

## INFORMAZIONI PERSONALI

### NICOLINI MARCELLA

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- *Date (da – a)*
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
- *Tipo di azienda o settore*
- *Tipo di impiego*
  
- *Principali mansioni e responsabilità*

Da dicembre 2006 a oggi

AUSL MO– Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, Via S. Giovanni del Cantone 23, 41100 Modena

Settore Sanitario

DIRIGENTE delle PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE, della RIABILITAZIONE, della PREVENZIONE e della PROFESSIONE OSTETRICA

**DIRIGENTE PROFESSIONI SANITARIE DISTRETTO DI SASSUOLO (MO):** dal 15/12/2023, rivesto l'incarico di Dirigente Assistenziale per il territorio del Distretto di Sassuolo (Mo) con l'obiettivo di garantire la risposta ai bisogni assistenziali e riabilitativi alla persona (sia di natura diretta e non), mediante la responsabilità organizzativa, gestionale e professionale di risorse umane, tecnologiche e strutturali. Dal 01/02/2024, l'incarico è esteso anche a tutto il Settore di NPIA della Provincia di Modena

**INCARICO DI FUNZIONE: RESPONSABILE ORGANIZZATIVO CASA DELLA SALUTE DI VIGNOLA (MO):** dal 15/10/2020 al 14/12/2023, mi occupo del coordinamento progettuale dei programmi e processi assistenziali erogati all'interno delle Case della Salute del Distretto di Vignola garantendone la omogeneità rispetto agli altri distretti in un'ottica di integrazione multi professionale e multi disciplinare. Interfaccia fondamentale la Referente dell'Assistenza Territoriale.

Durante la pandemia ho rivestito l'incarico di **REFERENTE PUNTO VACCINALE VIGNOLA.**

In particolare dal 16/02/2021 alla fine del 2022 mi sono occupata dell'organizzazione e della pianificazione del PUV Vignola, considerando sia la parte quotidiana della gestione delle risorse umane e materiali che della pianificazione delle agende da inviare a CUP. Interfaccia costante con la Direzione Assistenziale e con la Direzione Sanitaria.

**POSIZIONE ORGANIZZATIVA ASSOCIATA "REFERENTE SALUTE MENTALE BAMBINO E ADOLESCENTE":** dal 01/11/2017 al 15/10/2020 mi sono occupata (30/30) del coordinamento a livello provinciale dei percorsi assistenziali e dei progetti territoriali di prevenzione primaria e secondaria dei disturbi più frequenti seguiti dalla Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, in stretta collaborazione con la Responsabile delle Professioni Sanitarie di tutto il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche.

**COORDINATORE TECNICO PROFESSIONI SANITARIE:** dal 1/1/2015 al 31/10/2018 ho ricoperto l'incarico di coordinatore tecnico delle professioni sanitarie afferenti al CNPIA di Sassuolo (logopediste, fisioterapiste, educatori professionali e tecnici della riabilitazione psichiatrica), del CNPIA di Vignola (dove, oltre le precedenti, è presente anche la figura professionale dell'ortottista) e del CNPIA di Pavullo (ad interim dal 30/5/2016 al 30/09/2016 e dal

01/11/2017 al 31/10/18);

**REFERENTE AZIENDALE QUALITA' (RAQ):** da maggio 2010 a settembre 2010 per il comparto sanitario del CNPIA di Modena; da settembre 2010 a maggio 2017 per i CNPIA di Sassuolo, Vignola e Pavullo (UONPIA Modena Sud);

**LOGOPEDISTA:** valutazione e trattamento disturbi specifici del linguaggio e degli apprendimenti; valutazione e trattamento dei minori con sindromi neurologiche acquisite; valutazione e trattamento dei disturbi del linguaggio e della comunicazione in presenza di autismo e di sindromi genetiche; valutazione e trattamento delle ipoacusie sia in bambini protesizzati che con impianto cocleare.

- *Date (da – a)*
  - *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
  - *Tipo di azienda o settore*
  - *Tipo di impiego*
  - *Principali mansioni e responsabilità*
- Da gennaio 2005 a novembre 2006  
Terme della Salvarola, Sassuolo (MO)
- Settore Sanitario  
libero professionista  
LOGOPEDISTA: trattamento disturbi della voce, della disfagia orofaringea post operatoria, delle sindromi neurologiche post dimissione ospedaliera, trattamento dei disturbi specifici del linguaggio e degli apprendimenti, terapia miofunzionale, terapia tubarica.
- *Date (da – a)*
  - *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
  - *Tipo di azienda o settore*
  - *Tipo di impiego*
  - *Principali mansioni e responsabilità*
- Da aprile 2005 a novembre 2006  
AUSL – Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche - Modena . Via S. Giovanni del Cantone 23, 41100 Modena
- Settore Sanitario  
libero professionista  
LOGOPEDISTA valutazione e trattamento disturbi specifici del linguaggio e degli apprendimenti; valutazione e trattamento dei disturbi del linguaggio e della comunicazione in presenza di autismo e di sindromi genetiche; valutazione e trattamento delle ipoacusie sia in bambini con protesi acustiche che impiantati; valutazione e trattamento dei minori con sindromi neurologiche acquisite.
- *Date (da – a)*
  - *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
  - *Tipo di azienda o settore*
  - *Tipo di impiego*
  - *Principali mansioni e responsabilità*
- Dal 7 novembre 2005 a novembre 2006  
Associazione Aut Aut di Modena, sezione di Sassuolo
- Settore Sanitario  
libero professionista  
LOGOPEDISTA: trattamento dei disturbi del linguaggio e della comunicazione nei minori affetti da disturbo dello spettro autistico.
- *Date (da – a)*
  - *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
  - *Tipo di azienda o settore*
  - *Tipo di impiego*
  - *Principali mansioni e responsabilità*
- Da gennaio 2005 a maggio 2006 e successive consulenze  
Villa Pineta Ospedale Accreditato (Pavullo, Modena)
- Settore Sanitario  
libera professionista  
docente del corso: "La disfagia orofaringea: elaborazione di un protocollo di valutazione di intervento": lezioni frontali ed esercitazioni pratiche rivolte a fisioterapisti ed infermieri professionali delle aree di Terapia Intensiva Respiratoria e Lungodegenza post-acuzie e riabilitazione estensiva.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- *Date (da – a)*
  - *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione*
- Da novembre 2019 a ottobre 2021  
Laurea Magistrale in Scienze Riabilitative presso Università degli Studi di Firenze (110 e lode); tesi in "Modelli organizzativi e assistenziali a confronto: esperienze innovative in Azienda Usi di Modena"

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- i principi dell'analisi economica e le nozioni di base dell'economia sanitaria pubblica e aziendale;</li> <li>- organizzazione aziendale, con particolare riferimento all'ambito dei servizi sanitari;</li> <li>- principi del diritto pubblico e del diritto amministrativo applicabili ai rapporti tra le amministrazioni e gli utenti coinvolti nei servizi sanitari;</li> <li>- gestione delle risorse umane, con particolare riferimento alle problematiche in ambito sanitario;</li> <li>- principali tecniche di organizzazione aziendale e i processi di ottimizzazione dell'impiego di risorse umane, informatiche e tecnologiche;</li> <li>- l'analisi organizzativa e il controllo di gestione e di spesa nelle strutture sanitarie;</li> <li>- verificare l'applicazione dei risultati delle attività di ricerca in funzione del miglioramento continuo della qualità dell'assistenza;</li> <li>- ricerca bibliografica sistematica, anche attraverso banche dati, e i relativi aggiornamenti periodici; lettura di articoli scientifici;</li> <li>- ricerca e l'insegnamento, strategie di gestione del personale riguardo alla specifica figura professionale</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Qualifica conseguita Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</i></li> </ul>	<p>Laurea Magistrale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Date (da – a)</i></li> </ul>	<p>Da maggio 2018 a dicembre 2018</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> </ul>	<p>Master in "Management delle aziende sanitarie" presso l'Università Unipegaso di Napoli (30/30); tesi di master "Il contributo delle professioni sanitarie nell'implementazione dell'applicativo Elea nella gestione della documentazione sanitaria in Neuropsichiatria Infantile: il punto di unione tra gestione delle risorse, analisi dei dati e la loro conservazione".</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- I principi costituzionali sul diritto alla salute</li> <li>- Responsabilità in ambito sanitario</li> <li>- Il SSN</li> <li>- Modalità di finanziamento del SSN</li> <li>- Modelli organizzativi sanitari e sociosanitari</li> <li>- Normativa sulla sicurezza</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Qualifica conseguita Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</i></li> </ul>	<p>Master di II livello</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Date (da – a)</i></li> </ul>	<p>Da luglio 2016 ad aprile 2018</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> </ul>	<p>Laurea Magistrale in Management delle Organizzazioni Pubbliche Sanitarie curriculum B, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Unitelma Sapienza di Roma (105/110); tesi di laurea in Diritto Sanitario "Sperimentazioni gestionali: confronto dei sistemi qualità dell'Azienda Usl di Modena e dell'ospedale Sassuolo SPA"</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diritto privato</li> <li>- Diritto amministrativo</li> <li>- Diritto sanitario</li> <li>- Diritto pubblico</li> <li>- Psicologia del lavoro</li> <li>- Sistemi informativi per la PA</li> <li>- Metodi statistici per la sanità</li> <li>- Fiscalità e contabilità sanitaria</li> <li>- Pianificazione e controllo delle aziende sanitarie</li> <li>- Governance e management nelle aziende sanitarie</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Qualifica conseguita Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</i></li> </ul>	<p>laurea Magistrale in ambito giuridico</p>

- *Date (da – a)* Da dicembre 2011 a marzo 2013:
- *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione* Master in “Management e funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie” presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Unitelma Sapienza di Roma (110/110); tesi di laurea in Organizzazione e gestione delle aziende sanitarie, “Indagine sul benessere organizzativo e impatto dell'accreditamento istituzionale sulle professioni sanitarie”
- *Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio*
    - Gestione delle risorse umane nel sistema sanitario
    - Management e organizzazione delle aziende sanitarie
    - Diritto del lavoro
    - Relazioni sindacali e confronto negoziale nella Sanità
    - L'Amministrazione Digitale
    - Pianificazione e controllo nelle aziende sanitarie
    - Elementi di diritto sanitario e responsabilità professionali
    - La tutela dei dati personali nella Sanità
    - Il risk management in Sanità
- *Qualifica conseguita Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)* Master di I livello
- *Date (da – a)* Da settembre 2001 a ottobre 2004:
- *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione* Corso di Laurea in Logopedia presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (110 e lode)
- *Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio* Disturbi del linguaggio, della comunicazione e della voce in ambito neuropsichiatrico infantile, neurologico e otorinolaringoiatrico  
Tirocinio guidato durante i 3 anni di formazione come logopedista presso I
    - Clinica ORL: 2000 ore
    - Clinica Neurologica del Nuovo Ospedale Civile S. Agostino-Estense (Baggiovara) (750 ore);
    - Ospedale San Sebastiano di Correggio (RE) reparto di neuro riabilitazione (160 ore)
    - NPIA di via Newton (MO) per un totale di 500 ore
- *Qualifica conseguita* Logopedista
- *Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)* Laurea di I livello
- *Date (da – a)* Settembre 1985 a giugno 1990
- *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione* Liceo Scientifico A.F. Formiggini
- *Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio*
- *Qualifica conseguita* Diploma di maturità scientifica

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUA

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**SPAGNOLO**

BUONO

BUONO

BUONO

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

ELEVATE

vivere e lavorare in ambiente multiculturale e in situazioni di svantaggio psicofisico e sociale è da sempre parte integrante della mia attività lavorativa e sociale. Grazie all'esperienze maturate nei vari contesti lavorativi intra e ed extra-aziendali, e durante l'esperienza di volontariato all'interno della Croce Rossa Italiana, ho sviluppato un'ottima capacità di ascolto, di adattamento ai contesti formali ed informali, di potenziare e far emergere le risorse personali dei collaboratori oltre ad una inclinazione naturale alla mediazione e alla gestione dei conflitti. Nel periodo del volontariato, come responsabile della formazione dei nuovi volontari del soccorso e degli aggiornamenti obbligatori di tutti i volontari dal 1998 al 2009, e durante gli anni di posizione organizzativa all'interno del DSM DP (2017 ad oggi), ho potuto valorizzare ulteriormente le mie competenze comunicative, formative, e di gestione di gruppi di lavoro.

L'esperienza sul territorio del Distretto di Vignola mi ha permesso di ampliare ulteriormente le capacità di adattamento, soprattutto durante il periodo della pandemia.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

ELEVATE.

Acquisite, oltre che nell'ambito dell'esperienza di coordinamento della NPIA, come referente alla qualità e dal 2017 come referente della Salute Mentale del Bambino e dell'Adolescente. Innata capacità di adattamento nelle situazioni di gestione del cambiamento, anche nelle situazioni emergenziali quali quelle sperimentate durante la lunga attività di volontariato presso la Croce Rossa di Sassuolo dal 1990 al 2009 (alluvione Piemonte 1994, terremoto Umbria 1997, campo di accoglienza profughi albanesi Modena 1997, alluvione Piemonte 2000) e quelle vissute come dipendente dell'Ausl Modena (terremoto 2012, emergenza Covid 2020); predisposizione al problem solving e alla pianificazione e al raggiungimento degli obiettivi prefissati.

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE ED INFORMATICHE**

BUON USO DEL PACCHETTO OFFICE (WORD, EXCEL, POWERPOINT)

BUON USO DI INTERNET

**PATENTE O PATENTI**

B, automunita

**IL SOTTOSCRITTO DICHIARA:**

La veridicità di quanto riportato nel presente curriculum, rilasciato quale dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà ai sensi del DPR 445/2000 e s.m.i.

di essere stato informato ai sensi e per gli effetti del D.Lgs 196/2003 e s.m.i. che il trattamento dei dati personali avviene per fini istituzionali secondo le modalità e nel rispetto del decreto medesimo, in ragione delle attività per cui è presentato il Curriculum. A tal fine autorizza il trattamento dei dati personali del presente Curriculum Vitae

