



## Paolo Sponza

████████████████████ | **Nazionalità:** ██████████ | **Sesso:** M ██████████ | **Numero di telefono:**  
████████████████████ | **Numero di telefono:** (+39) 0110 ██████████ | **Indirizzo e-mail:** ██████████  
████████████████████ | **Sito web:** ██████████ | **Skype:** ██████████ |  
████████████████████

### ● ESPERIENZA LAVORATIVA

05/09/2016 – ATTUALE TORINO, Italia  
**CONSULENTE ESPERTO CODEX SC**

Consulenza in qualità di freelance sui seguenti progetti:

1. MiP - Mettersinproprio dal 2017 al 31/12/22: accompagnamento alla creazione e sviluppo di imprese del Piemonte nell'ambito del POR FSE 2014 - 2020. Dalla definizione del business model alla stesura del Business plan. A affiancamento allo sviluppo delle nuove imprese per i primi 12 mesi dalla nascita.
2. Hangar Piemonte 2015 - 2019: HangarPoint, accompagnamento imprenditoriale per organizzazioni culturali piemontesi, revisione del modello organizzativo, definizione di nuove opportunità e strategie. Dal 2015 sono state selezionate circa 100 organizzazioni culturali. Come consulente aziendale ho seguito direttamente circa 25 organizzazioni. A partire dalla seconda call mi sono occupato della coorganizzazione e gestione del Laboratorio sul business model canvas per tutte le organizzazioni selezionate.
3. HangarLab: Laboratori itineranti pubblici per operatori culturali piemontesi nelle diverse province.
4. Progetti speciali: Studio di fattibilità per la ridestinazione d'uso dell'impianto di risalita al Planetario di Torino a Pino T.se; Formazione sul tema della prototipazione di progetti culturali nell'ambito del progetto "cambiaMENTI" di Sardegna Ricerche.
5. FaciliToxTo 2017 - 2019 progetto della città di Torino finalizzato al sostegno di progetti di Innovazione sociale. Accompagnamento nella definizione del business plan e della richiesta di agevolazioni per startup.
6. Incontri di formazione (4 e 8 ore) per l'educazione all'imprenditorialità e sul business model per alcune scuole superiori della Città di Torino.
7. BAMLAB: formazione per i progetti selezionati nel percorso di incubazione del coworking della BAM di Carrù. Moduli teorico/pratici Il Business Model Canvas; Il mercato e l'Empathy Map e il prototyping (4 edizioni)
8. Ordine degli Psicologi del Piemonte: progettazione di webinar e laboratori. Webinar "L'empathy map" e "Dalla strategia oceano blu al Value proposition design". Laboratori per gruppi di psicologi sui temi dei webinar.

**Indirizzo** Via Grattoni, 7, Torino

09/09/2016 – ATTUALE

**TUTOR ESPERTO PER LO SCOUTING E L'ACCOMPAGNAMENTO DI PROGETTI DI IMPRESA INNOVATIVE 2I3T SCARL**

Scouting idee progettuali

Accompagnamento alla creazione di imprese innovative

Sviluppo Business plan

Tutoraggio e accompagnamento alle startup in incubazione

Docenze e workshop sull'imprenditorialità:

- Scuola di dottorato Università degli Studi di Torino - Il Business Model Canvas
- Giovedì Scienze - Dalla ricerca all'impresa, il business model e il piano di impresa
- Hackunito for Ageing - Il Business Model Canvas
- Expedio LAB 4.0 - Accompagnamento alla creazione di un progetto di utilizzo spazio da parte di un Liceo torinese

- Impresa in Azione, accompagnamento alla partecipazione della competizione nazionale per i vincitori della selezione regionale nell'ambito dei programmi di alternanza scuola e lavoro.
- Voglia di Impresa 2019 - Workshop sul Business Model Canvas
- BP LAB 2017/18/19/20/21 Formazione sul Business plan

Consulenza individuale per lo sviluppo di progetti innovativi nell'ambito dell'iniziativa InnovLab del Piano Integrato Territoriale GRAIES Lab del programma di cooperazione transfrontaliera ALCOTRA che interessa le aree montane e rurali delle Valli di Lanzo, del Canavese e dell'Eporediese e del Dipartimento della Savoia L'obiettivo di InnovLab è rendere competitivo e sostenibile il sistema delle micro e piccole imprese del territorio PITER, promuovendo l'imprenditorialità nelle nuove generazioni, l'innovazione nei modelli di business delle imprese e la loro trasformazione digitale

Missione in Tunisia nell'ambito del Progetto Erasmus+ "SATELIT - Solutions Académiques pour le Territoire Euro-méditerranéen Leader d'Innovations et Transferts technologiques d'excellence" per la formazione di tecnici locali sul trasferimento tecnologico e l'Incubatore di imprese innovative in ambito universitario.

**Indirizzo** Via Nizza 52, 10126, Torino | **Sito Internet** [www.2i3t.it](http://www.2i3t.it)

02/2021 – ATTUALE Torino

## **NODE MANAGER - ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN SUPPORT OF MUSEUM.** COMPAGNIA DI SAN PAOLO

---

Nell'ambito del progetto Artificial Intelligence in Support of Museum. "Intelligenza Artificiale, Uomo e società", ricopro il ruolo di Node Manager.

L'obiettivo di Artificial Intelligence è rendere la gestione museale più efficiente e l'esperienza di visita più coinvolgente e individualizzata. Il progetto coinvolge sette dei più importanti musei torinesi che rappresentano i 2/3 di tutti i visitatori dei musei nell'area metropolitana di Torino. Il progetto intende supportarli utilizzando un approccio quantitativo avvalendosi di big data, algoritmi statistici e tecniche di machine learning.

Il ruolo del Node Manager è di fungere da contatto tra la Compagnia di San Paolo e il Dipartimento di Scienze Economico-Sociali e Matematico-Statistiche (ESOMAS) di Unito per tutte le questioni progettuali e di orientamento strategico per:

- facilitare l'operatività del Capo la nella sua attività di programmazione, regia, coordinamento, incentivando il dialogo tra tutti i partner, promuovendo una visione e una strategia condivisa
- supportare il Capo la nell'individuazione e nella risoluzione dei principali rischi e delle sfide progettuali
- favorire il rapporto tra i partner e il team di valutazione

01/2020 – ATTUALE

## **ESPERTO IN CONSULENZA AZIENDALE** FONDAZIONE PIEMONTE DAL VIVO

---

Esperto in consulenza aziendale per la nuova fase del progetto Hangar Piemonte della Fondazione Piemonte dal Vivo. In particolare le attività previste sono:

- Assistenza alle organizzazioni culturali che vincono il bando denominato Hangar Point in tema di consulenza aziendale (analisi dell'organigramma e delle competenze necessarie in funzione della mission, valutazioni sull'inquadramento delle diverse figure professionali coinvolte, individuazione di strumenti per favorire i processi di delega, identificazione degli obiettivi, delle attività chiave e dei principali processi aziendali attivati/da attivare e valutazione di azioni di miglioramento, individuazione di indicatori economici/ finanziari utili per misurare e monitorare l'andamento della specifica realtà in accompagnamento, adozione di strumenti gestionali per tenere sotto controllo attività e raggiungimento dei risultati, valutazioni sulla forma giuridica e gli aspetti amministrativi della struttura)
- Progettazione e realizzazione di laboratori e workshop su tematiche relative alla consulenza aziendale
- Supporto alla Fondazione in relazione alla propria area di riferimento.

Partecipazione in qualità di esperto aziendale per progetti speciali di sviluppo del modello Hangar (TourDays, Fuori Orario, Star&Go)

Progetto Performing +

La Fondazione Piemonte dal Vivo e la Compagnia di San Paolo in collaborazione con l'Osservatorio Culturale del Piemonte hanno realizzato il percorso Performing+, un percorso triennale di sviluppo delle competenze degli operatori dello spettacolo dal vivo. Nel corso dell'annualità 2020/21 ho ricoperto il ruolo di:

- Esperto incaricato di seguire i gruppi di lavoro nelle giornate di formazione,
- Relatore nella giornata dedicata alla sostenibilità economica
- Esperto per i desk di approfondimento individuale previsti a seguito delle giornate di incontro.

**Indirizzo** Torino

06/2018 – 31/12/2019

## **CONSULENTE ESPERTO CIRCOLO DEI LETTORI**

---

### Progetto Hangar Book

Consulenza imprenditoriale per lo sviluppo di progetti di piccoli editori piemontesi. Nel corso di 12 mesi il progetto ha accompagnato 10 piccoli editori piemontesi nello sviluppo delle proprie progettualità, in particolare mi sono occupato dell'area relativa alla consulenza aziendale  
Incontri formativi sui temi della pianificazione e gestione di imprese  
Sportello di consulenza, con cadenza mensile, presso la sede del Circolo per piccoli editori piemontesi.  
Sportello di consulenza itinerante nelle Province Piemontesi

**Indirizzo** Torino

2017 – 2022

## **FORMATORE VARI SOGGETTI**

---

Dal giugno 2020 - in corso Docenze e accompagnamento alla progettazione di imprese innovative nell'ambito di "ARCHEO UP. Conoscere il passato per progettare il futuro" corso di avvio all'autoimprenditorialità nei beni culturali dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

2018/2019/2020 Docente formatore sul Business Model Canvas nell'ambito dei Master di Food&Beverage della SAA Scuola di Amministrazione Aziendale di Torino

2019-2021 Docente formatore sul Business Model Canvas "Executive Master in Entrepreneurship" di Infor Elea di Pinerolo (TO)

2020/21/22/23 Docente Modulo "Business modeling e business planning" - Fondazione ITS - Biotecnologie di Colletterto Giacosa (TO)

2021 Docente Modulo "Progettazione europea. Introduzione" nell'ambito del Master I livello in "Management per il coordinamento del servizio sociale nelle organizzazioni socio-sanitarie, sanitarie e socio-assistenziali" - Università del Piemonte Orientale

01/10/2018 – 30/06/2019

## **CONSULENTE ESPERTO POLIEDRA PROGETTI INTEGRATI SPA**

---

Assistenza tecnica per il progetto europeo Interreg Europe "Ecoris3 Policies & Measures to Support Local & Regional Innovation Ecosystems". Missioni studio e scambio buone prassi a Vilnius (Lituania 10/2018) e Guimaraes (Portogallo 04/2019). Assistenza all'organizzazione al Workshop previsto a Torino per Giugno 2019 sul tema dell'*E-health*

**Indirizzo** Torino, Italia

03/2017 – 12/2017

## **CONSULENTE PROGETTO SELFEMPLOYMENT - CRESCERE IMPRENDITORI UNIONCAMERE PIEMONTE**

---

Docente e Tutor per il percorso Self Employment - Crescere imprenditori realizzato presso le Camere di Commercio di Torino, Biella, Novara, Vercelli.

In particolare le docenze hanno riguardato i moduli relativi a:

- L'idea imprenditoriale (5 ore) - Dall'idea al progetto, il Business Model Canvas
- Il mercato (5 ore) - Definizione del mercato e del cliente (Empathy Map e Value proposition design)
- Il piano economico finanziario (10 ore) - La sezione economico e finanziaria di un piano di impresa, il conto economico, lo stato patrimoniale, flussi di cassa
- Gli strumenti per l'impresa (5 ore) - Strumenti informatici a disposizione degli imprenditori da excel a google form

Il percorso di Tutoraggio prevede l'accompagnamento per 20 ore di due/tre idee progettuali alla volta, finalizzato alla definizione e presentazione del piano di impresa.

**Indirizzo** Torino

02/2009 – 31/07/2016

## **CONSULENTE ESPERTO CODEX SC**

---

## Area Impresa:

*Consulente esperto per il progetto Hangar della Regione Piemonte (7/2015-7/2016)*

Consulenza finalizzata allo sviluppo di competenze imprenditoriali da parte di operatori del settore della cultura. Docenze su modello di business e della definizione di nuovi pubblici per le organizzazioni culturali.

*Tutor del servizio MIP: Mettersi in Proprio- Provincia di Torino e Cuneo (2009 - 2016)*

Orientamento e informazione sulla creazione d'impresa; Animazione imprenditoriale: Accoglienza di aspiranti imprenditori; Accompagnamento per lo sviluppo del progetto e la formulazione del business plan; Tutoraggio post avvio.

*Tutor del progetto FaciliTo Giovani – Torino Social Innovation della Città di Torino. (2014 - 2016)*

Accompagnamento finalizzato alla costituzione di imprese ad impatto sociale. Attività: Business model Canvas; Business plan; Analisi organizzativa, di mercato, dei bilanci, domanda di agevolazione; presentazione progetto impresa mediante pitch, assistenza allo startup.

*Tutor dei progetti di sostegno all'imprenditorialità "Dall'idea all'impresa" delle Camere di Commercio di Asti e Cuneo (2016)*

Incontri formativi sulla definizione dei modelli di Business e sull'utilizzo del Canvas e dell'Empathy map  
Consulenza individuale per lo sviluppo dei business plan

*Tutor progetto Start un'impresa sociale - Camera di Commercio di Cuneo (dicembre 2013 - luglio 2014).*

Accompagnamento alla realizzazione di business plan per imprese sociali nell'ambito del progetto realizzato dalla Camera di Commercio di Cuneo, Unioncamere e Universitas Mercatorum. Assistenza nelle fasi di costituzione e startup.

*Tutor del progetto FaciliTo della Città di Torino (2011-2013)*

Analisi economico finanziarie; Sviluppo di elaborati economico finanziaria personalizzati; Valutazione di programmi di sviluppo; Opportunità insediative nell'area; Presentazione domande di contributo; Rendicontazione.

Dal 2015 Organizzazione incontri e workshop sul Canvas destinati al pubblico e/o imprese.

**Indirizzo** Corso Trapani 16, Torino | **Sito Internet** [www.codex.it](http://www.codex.it)

02/2009 – 31/07/2016 TORINO

**CONSULENTE EUROPROGETTAZIONE CODEX SC**

---

## Area Europa

*Horizon 2020 PMI Assistenza predisposizione dossier di candidatura a PMI innovative*

*Progetto "IMAGEEN" Interreg IV – Improvement of Methodologies and Governance of European Entrepreneurship Network. Dicembre 2010 Viaggio studio a Goteborg per conto della Provincia di Torino per la valutazione delle best practices sul tema dei servizi pubblici a supporto dell'imprenditorialità e della creazione d'impresa. Settembre 2011 Meeting di Progetto a Torino nell'ambito dell'evento "Voglia di Impresa".*

*Servizio di supporto all'assistenza tecnica e progettazione nell'ambito dei programmi dell'Unione europea per la Provincia di Cuneo. In particolare, animatore locale Programma Alcotra. Assistenza tecnica alla progettazione progetti semplici e del PIT "Nuovo Territorio da scoprire" per conto della Provincia di Cuneo.*

*Servizio di assistenza tecnica alla gestione e rendicontazione per imprese nell'ambito delle Misure I.3.1 e I.3.2 del POR FESR 07/13 Regione Piemonte. Definizione spese ammissibili, rendicontazione mediante piattaforma bandi di Sistema Piemonte, predisposizione e verifica documentazione da inoltrare a Finpiemonte.*

*Servizio di assistenza, supporto e accompagnamento alle azioni di transnazionalità e interregionalità a supporto tecnico dell'ufficio Fondo Sociale europeo della Provincia Autonoma di Trento.*

06/2008 – 06/2009

**TUTOR DI IMPRESA 2I3T SCARL**

---

*Tutor del servizio MIP: Mettersi in Proprio – Sportello Creazione Impresa D3 – Provincia di Torino. Mi sono occupato delle seguenti attività presso lo sportello dell'Incubatore:*

Orientamento e informazione; Accoglienza e diagnosi; Accompagnamento alla stesura del business plan per startup innovative; Tutoraggio delle startup: attività di monitoraggio sull'andamento dello startup delle imprese e presentazione di domande di finanziamento agevolato. Partecipazione alla Start-cup regionale e al PNI nazionale.

*Programma Fixo: Predisposizione domande per accesso alle agevolazioni previste dal Progetto Fixo del Ministero del Lavoro e Previdenza Sociale per imprese identificate come spin-off universitari o accademici.*

**Indirizzo** Via Nizza 52, Torino, Italia

02/2003 – 01/2006

**TUTOR SERVIZIO MIP METTERSINPROPRIO POLIEDRA PROGETTI INTEGRATI SPA**

---

*Tutor del servizio MIP: Mettersi in Proprio* – Sportello Creazione Impresa D3 – Provincia di Torino. *Mi sono occupato delle seguenti attività presso gli sportelli di Torino, Orbassano, Moncalieri e Settimo T.se. Docente per corsi di aggiornamento per i funzionari della Provincia di Vercelli. Modulo: "Gli strumenti finanziari a disposizione per lo sviluppo locale" e per il corso di specializzazione in europrogettazione per la APRO – Agenzia professionale Alba Barolo di ALBA: Modulo: "L'analisi del contesto e l'analisi SWOT"*

**Indirizzo** Corso Unione Sovietica 612/3/E, Torino, Italia

09/2001 – 12/2005

**SOCIO FONDATORE** PROCOM SAS

---

Consulenza a imprese e pubbliche amministrazioni finalizzata all'ottenimento e alla gestione di contributi pubblici.

Responsabile del settore Fondi strutturali. Progettazione, gestione, in qualità di legale rappresentante, in partenariato con la Città di Torino (capofila) e altri enti, di tre progetti nell'ambito dell'Asse E del POR Obiettivo 3 della Regione Piemonte. Progettazione e presentazione corsi di formazione per conto di imprese e enti di formazione nell'ambito delle diverse direttive regionali cofinanziate dal FSE. Progettazione e gestione di domande di contributo nell'ambito del Docup Obiettivo 2

Progettazione europea Progettazione e assistenza tecnica alla gestione di progetti nell'ambito di diversi programmi europei (Life III-Socrates-eLearning) in partenariato e per conto terzi.

Finanziamenti agevolati. Presentazione per conto di imprese committenti di domande di contributo nell'ambito della l.r. 22/97 della Regione Piemonte e L. 140/97 e L. 388/00.

Docenze. Docente per moduli "Progettazione e istituzioni comunitarie", "Creazione d'impresa" "Elementi di Marketing" per diversi Enti di Formazione delle Province piemontesi

**Indirizzo** Via Livorno 60, Torino, Italia

## ● ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

10/1999 – 03/2001 Torino, Italia

**MASTER IN EUROPROGETTAZIONE** Politecnico di Torino

---

Europrogettazione, cooperazione internazionale, Fondi strutturali

**Indirizzo** Torino, Italia

09/1991 – 04/1999 Torino, Italia

**LAURA IN SCIENZE POLITICHE - VECCHIO ORDINAMENTO** Università degli Studi di Torino

---

Diritto, Economia, Statistica

**Indirizzo** Torino, Italia

09/1986 – 07/1991 Torino

**DIPLOMA MATURITÀ SCIENTIFICA** Liceo Scientifico A. Volta

---

**Indirizzo** Torino

## ● COMPETENZE LINGUISTICHE

---

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRESIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
<b>INGLESE</b>	A2	B1	A2	A1	A2
<b>FRANCESE</b>	B2	B2	B2	B1	B1

---

*Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato*

## COMPETENZE DIGITALI

---

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) | Social Network | Gestione autonoma della posta e-mail | GoogleChrome | Obs studio | Meet Zoom GoToWebinar | Padronanza del Pacchetto iWork (Pages Numbers Keynote ecc) | Piattaforme collaborative (Skype Microsoft Teams Zoom)

### Competenze trasversali

Saper adattare i propri comportamenti e le proprie azioni a seconda del contesto in cui ci si trova | Buone competenze comunicative sviluppate nel contesto lavorativo | Capacità di lavoro individuale e in team | Attitudine nell'analisi economica e finanziaria | Competenze organizzative e gestionali | Empatia e capacità di ascolto | Capacità di pianificare ed organizzare

### Competenze professionali

Stesura di budget | Redazione business plan | Business Model Canvas | Europrogettazione | Applicativi per la rendicontazione fondi europei | Normativa terzo settore | Empathy map | Gestione dei progetti | Conoscenza dei siti europei e nazionali per invio di proposte progettuali

## ULTERIORI INFORMAZIONI

---

### PATENTE DI GUIDA

Patente di guida: B

### COMPETENZE ORGANIZZATIVE

**Competenze organizzative** Lavorare come freelance prevede capacità di autorganizzazione e di forte integrazione con team di lavoro variegati. Dal 2015 sono consulente per il progetto Hangar Piemonte in un gruppo di esperti impegnati nell'accompagnamento di organizzazioni culturali. Dal 2021 ricopro il ruolo di Node Manager per il progetto AI4MUSE (progetto biennale con budget di 1 milione di €), con le funzioni di raccordo tra l'ente finanziatore (Compagnia di San Paolo) e i partner del progetto. Sono stato referente di progetto per lo Sportello Creazione di impresa della Provincia di Cuneo, gestendo i rapporti tra ente committente e partner di progetto. Sono stato socio della società di consulenza ProCom S.a.s. Legale rappresentante e coordinatore dell'ATI che ha realizzato il progetto IRMa nel 2002/03. Coordinatore e responsabile gestione dei progetti IRMa2 e "Incubatore sociale" nel 2003/04, realizzati dalla Città di Torino, finanziati da Regione Piemonte nell'ambito del POR Ob. 3 2000/06. Ho organizzato alcuni eventi di animazione imprenditoriale sul territorio piemontese.

### COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

**Competenze comunicative e interpersonali.** Buone competenze comunicative acquisite in molti anni di attività a contatto dell'utenza finale.

Capacità di adattare il linguaggio scritto e verbale in base alle situazioni e contesti.

Capacità di gestione di gruppi di lavoro fungendo come facilitatore e/o moderatore a seconda delle necessità.

Facilità nella gestione dei rapporti umani grazie a buone doti empatiche.

### COMPETENZE PROFESSIONALI

#### Competenze professionali

---

Competenze ed esperienza nell'accompagnamento alla sviluppo di organizzazioni innovative, sociali e culturali. Ottima conoscenza di metodi e strumenti per la conduzione di analisi di fattibilità economica-finanziaria. Capacità di individuare e proporre soluzioni alle organizzazioni nei settori commerciali, gestionali, finanziari. Progettazione e gestione di progetti. Conoscenza della normativa regionale, nazionale e comunitaria in materia di finanza agevolata. Conoscenza dei principali modelli di business, capacità nell'utilizzo del Business Model Canvas e strumenti ad esso collegati.

### TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

#### Trattamento dei dati personali

---

*Autorizzo il trattamento dei miei dati ai sensi dell'art. 13 GDPR 2016/679 e del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali". Il presente curriculum vitae costituisce dichiarazione sostitutiva ed è rilasciato ai sensi e con gli effetti del D.P.R. n. 445/2000, nella forma vigente*