

Dott. **Marco Luigi PAULETTO**



Formazione

Laurea in Scienze Politiche indirizzo Politico Sociale – Vecchio Ordinamento (1998)

Attestato di Livello graduate C Lingua Inglese – Wall Street Institute (2002)

Qualifica Professionale Programmatore Basic – RPGII - Regione Piemonte/IAL (1987)

Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale – ITCS G. Sommeiller (1983)

Attestato di idoneità tecnica per l'espletamento dell'incarico di Addetto antincendio – Ministero dell'Interno (1999)

Attestato di idoneità al ruolo di Istruttore per i corsi di Emergenza interna antincendio ed evacuazione ai sensi del D.Lgs 626/94 e s.m. - ASO San Giovanni Battista di Torino, 18.12.1997 – Torino (1997)

Diploma di Infermiere Professionale - Croce Rossa Italiana Scuola Emanuele Nasi - **Equipollenza**

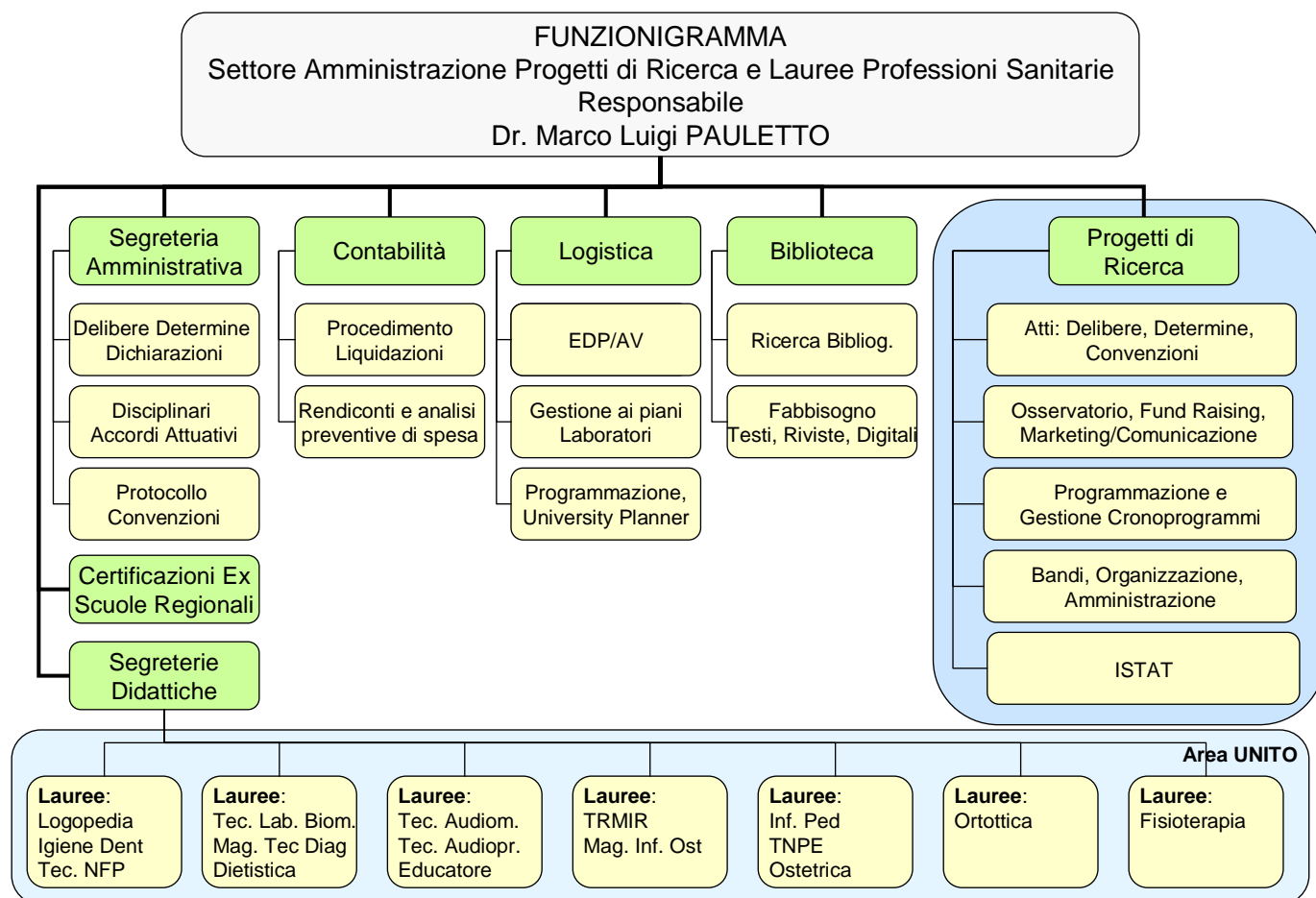
Laurea I Liv. ai sensi del D.M. n. 739 14 settembre 1994 (1979)

Funzione e posizionamento professionale

15.01.2023 – oggi Consulente Direzionale, Organizzazione, Personale, Change management, Controllo di Gestione.

01.11.2022 – Quiescenza

Sino al 31.10.2022



Funzionario Amministrativo con Posizione Organizzativa "A" (DS5) dal 03.06.2009

AOU Città della salute e della Scienza di Torino

Posizione apicale del Comparto Sanità c/o – *Presidio Molinette*: "Responsabile Settore Amministrazione progetti di ricerca e lauree professioni sanitarie" con 22 collaboratori diretti. **Responsabile di Procedimento Amministrativo: Personale, Logistica, Patrimonio, Contabilità, Privacy Dipartimentale, Istat, Project management, Biblioteca, Amministratore di Rete;** Nell'ambito della *Funzione bibliotecaria*, membro della *Commissione Mista UNITO*, AOU Città della Salute, AOU S. Luigi Gonzaga.

Gestione interdipartimentale Progetti di Ricerca: Fundraising pubblico e privato per i progetti di natura scientifico-tecnologica, a partire dal quale conduce, tramite il supporto metodologico e amministrativo, i medesimi sino alla disseminazione e alla rendicontazione finale. Progetti finanziati 30.06.2018: 385, su 1034 gestiti, per Finanziamento complessivo di €. 21.982.798,35.

Valutazione Obiettivi della Posizione Organizzativa: 100%.

L.E.A.R. (Legal Entity Appointed Representative) per l'AOU Città della Salute e della Scienza di Torino, Prot. 0124713 del 22.12.2016, sino al 31.12.19

Delega del DG nr. 29019 del 20.03.2017 alla richiesta C.U.P. (Codice Unico di Progetto) Aziendale, ai sensi della Delibera CIPE 151/2016.

OIV – Dal 20.09.2017 ammesso all'*Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della performance* al nr. di repertorio 2378.

Docente Universitario: Scuola di Medicina c/o diversi Corsi di Studio e Professore a contratto c/o Dipartimento di Scienze Veterinarie (segue dettaglio tabulare)

Relatore di tesi:

- Analisi costi/benefici correlata alla realizzazione dello stabulario presso l'Istituto Zooprofilattico del Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta tramite uno studio di progettazione
- Il paradigma ADL nella valutazione didattica tutoriale di livello Accademico
- La Sociologia della Comunicazione fra le competenze Innovative del Tutor Accademico

- La Comunicazione Tutoriale in laboratorio analisi
- Un nuovo paradigma di progettazione nella Comunicazione tutoriale
- Il paradigma ADL nella valutazione accademica professionalizzante

Tutor: 01.07.2005 – 31.10.2022 – Tutor Aziendale per la gestione degli stage universitari (convenzione Job Placement): Conclusi 60 stages.

Covid-19: Gestione delle procedure di **denuncia** al fine della continuità organizzativa. In particolare: Digitalizzazione degli avvisi pubblici di docenza e raccolta documentale: 1.573/anno

- Formalizzazione digitale degli atti v/pec
- Databanking digitale su rete
- Azzeramento del ricevimento in presenza del pubblico
- Gestione della Funzione Amministrativa tramite personale in Smart Working
- Gestione logistica della sanificazione e regolamenti di specie

Docenze Universitarie 2007 – 2023 (Scuola di Medicina e Chirurgia/Facoltà Veterinaria)

Corsi di Studio:

Laurea in Igiene Dentale

Laurea in Tecniche Audioprotesiche

Laurea in Tecniche Audiometriche

Laurea in Logopedia

Laurea Magistrale Classe SNT/3S

Laurea in Produzioni e gestione degli animali in allevamento e selvatici (Vet)

Docenze:

- Scienza del management sanitario: "Organizzazione Aziendale"
- Management sanitario: "Sistemi di elaborazione delle informazioni"
- Principi di Marketing e Gestione Aziendale (Vet)
- Principi di tecniche della Comunicazione (Vet)
- Sistemi di elaborazione delle informazioni "Sistemi di elaborazione delle Informazioni in odontostomatologia"
- Seminario "Project work"
- Seminario "Marketing e lavoro comunicativo"
- Seminario "Gestione e project Management in Sanità"
- Seminario "Il trattamento delle informazioni": DBMS
- Seminario "Gestione e Project management in Sanità"

Master Universitari 2009 – 2023 (Scuola di Medicina e Chirurgia/Facoltà di Veterinaria)

Master:

Master Organizzazione e coordinamento delle professioni sanitarie

Master Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative

Master interfacoltà Disturbi dello sviluppo e difficoltà di apprendimento

Discipline:

- Sociologia della comunicazione
- Analisi e trattamento informatico in ambito sanitario
- La Valutazione tutoriale
- Gestione delle risorse organizzative, reti sociali e ICT
- Modulo didattico Gestionale: "Organizzazione Aziendale"
- Modulo didattico Gestionale: "Pianificazione Gestione Controllo dei costi e delle Risorse umane"
- Modulo didattico Gestionale: "Strategie di analisi e gestione di problemi organizzativi 1"
- Modulo didattico Gestionale: "Pianificazione Gestione Controllo dei costi e delle Risorse umane"
- Gestione delle risorse organizzative

Docenze diverse 2003 - 2016

18.01.05 – 15.01.05 – Coordinamento e docenza del **Progetto formativo per Dirigenti**
"Principi di comunicazione manageriale" ASL 13 Novara (ore 16).

- 22.07.03 – 22.09.03 – Realizzazione, coordinamento e docenza del **Progetto formativo per Dirigenti** "Management Sanitario" ASL 13 Novara (ore 54);
- 01.03.16 – 29.03.16 – Corso "Direttore di Comunità Sociosanitaria" Discipline: *Project management, Marketing, Fundraising, Business plan, Fund raising* c/o I.Re.Coop Piemonte S.c. (ore 20)
- 17.06.14 – 13.01.15 – Corso di Formazione Manageriale: "*La realizzazione del Business Plan*" Aletosfera SC (mesi 6) Metodologia: *Job training*.
- 26.03.14 – 23.04.14 – Corso "Direttore di Comunità Sociosanitaria" Discipline: *Project management, Marketing, Fundraising, Business plan, Fund raising* c/o I.Re.Coop Piemonte S.c. (ore 24)
- 28.03.14 – 14.04.14 – Corso "Direttore di Comunità Sociosanitaria" Discipline: *Project management, Marketing, Fundraising, Business plan, Fund raising* c/o ForCoop C.S.S.C.S.I.S. (ore 24)

Docenze diverse 1994 - 2012

Docenze o Convegni in qualità di relatore – Argomenti: Informatica, Amministrazione Pubblica, Management, Organizzazione, Comunicazione, Reti sociali – Per ore complessive superiori a **805**.

Convegni/Conferenze

- Relatore e **Realizzatore in collaborazione con CSFT Università degli studi di Torino della conferenza "I finanziamenti europei per il settore salute" - 16.06.2014.**
- Relatore e **Realizzatore con il Tavolo strategico dei Direttori Generali delle AOU Italiane, del Convegno Internazionale** Integrazione fra assistenza, didattica, ricerca nell'Azienda Ospedaliero Universitaria, Modena 27-28 marzo 2009. Interventi:
"l'integrazione dei processi gestionali: il Settore Metodi e Progetti di Ricerca e il Settore Lauree Delle Professioni Sanitarie"
"Le attività Tecnico Amministrative di supporto a favore dell'integrazione"

Formazione professionale e Aggiornamento 2010-2018

La Funzione Aziendale ricoperta, con le responsabilità che vi competono, ha privilegiato la formazione continua rispetto alla partecipazione ad eventi residenziali, in quanto è essa stessa elemento di contenuto della professione, richiedendo il costante aggiornamento sulla normativa e sui processi di riferimento.

Formazione professionale 1995-2010

Partecipazione a **29** eventi per complessive **463** ore - Materia: Informatica, Amministrazione, Management, Organizzazione, Semplificazione Amministrativa, Quality assurance.

Aggiornamento professionale - 1994-2010

Convegni, Simposi, Seminari - Partecipazione a **17** eventi per complessive **162** ore - Argomenti: P.A., Progetti di Ricerca, Salute Pubblica, Qualità

Expertise

Sistemi Informativi e Gestione del Personale

Progettazione informatica di sistemi complessi per la gestione delle risorse e l'audit (*cf. Pubblicazioni*): Analisi di processo, Progettazione soluzioni organizzative ICT/WEB oriented. S.O. Windows; MS-Office: Word, Excel, Powerpoint, Access; Networking: Web, E-mail, Amministratore di Sistema/Rete; Management dei flussi informativi, sistemi di comunicazione e telecomunicazione. Gestione delle risorse umane, selezione, allocazione, obiettivi, tabulati, verifiche e pagamenti delle prestazioni didattiche, organizzazione del lavoro e dei processi, valutazione.

Management e Comunicazione

Docente universitario di Management, Organizzazione, Comunicazione, Marketing, Project management; Progettazione di soluzioni organizzative (di cui alle pubblicazioni citate ed implementate di fatto presso l'Azienda Sanitaria); Esperto in Change management, Business plan, ottimizzazione dei processi, maturate prima in ambito industriale automotive in occasione delle numerose ristrutturazioni delle Direzioni FIAT curate, ed in secondo tempo c/o l'AOU Città della Salute, a partire dal processo di Aziendalizzazione scaturito dal Dlgs 502/92, seguito dalle riorganizzazioni dei servizi secondo gli atti Aziendali succedutisi; ed in ultimo con la gestione del processo integrativo delle funzioni dei 3 Presidi Ospedalieri confluiti in AOU Città della Salute; Valutazione del personale; Modelli di valutazione Tutoriale.

Fund raising, in quanto ideatore e realizzatore del paradigma Aziendale per la gestione e amministrazione dei Progetti di ricerca finanziati con fondi UE, Ministeriali, Regionali, Privati; Progettazione di paradigmi comunicativi funzionali alla comunicazione ed al marketing nella P.A. nell'ambito delle relazioni con il personale, i docenti, i responsabili di progetto; Gestione interdipartimentale dei Responsabili di Progetto, Organizzazione del lavoro, Cronoprogrammi.

Organizzazione, Controllo di gestione e Logistica, Modelli organizzativi in ambito sanitario e di ricerca:

Ideazione del modello di Gestione della **supply chain farmaceutica**, successivamente implementato con successo ed attualmente operativo c/o l'AOU Città della Salute e della Scienza di Torino. Controllo di gestione: realizzazione ed implementazione del **modello di gestione del lavoro straordinario**, finalizzata al contenimento della voce di bilancio;

Rapporti con l'Università degli Studi e gestione della Sede Universitaria A. Rosmini: emissione ed elaborazione di bandi, gestione degli affidamenti di docenza, preventivi, liquidazioni, rendicontazioni, gestione del budget e Controllo di Gestione, gestione degli spazi didattici e degli apparati tecnologici, gestione della biblioteca.

Pubblicazioni

2010 - Autore e Curatore di M. Pauletto, F. Tartaglia, *"Introduzione al management in sanità"*, Aracne, Roma, 2010

2009 - M. Pauletto, *"l'integrazione dei processi gestionali: il settore metodi e progetti di ricerca e il settore lauree delle professioni sanitarie"* - Sessione Parallela "Le attività tecnico amministrative di supporto a favore dell'integrazione", Atti del Convegno Internazionale Integrazione fra assistenza, didattica, ricerca nell'Azienda Ospedaliero Universitaria, Modena 27-28 marzo 2009

1999 - Articolo *"Al fuoco! Al fuoco!"* in "Pianeta Molinette" anno I n° 5 – Luglio–Agosto 1999 – ASO San Giovanni Battista di Torino

1998 - Coautore dell'articolo: M. Lombardo, M. Mereu, M. Pauletto, *"Un modello di gestione e di riorganizzazione delle procedure: esperienze dell'A.O. San Giovanni Battista di Torino"* Organizzazione Sanitaria, CRESA, Anno XXII, N. 4 Agosto-Settembre 1998, Secup, Roma;

1995 - Coautore del saggio *"Un metodo per la produzione di modelli logici: l'algoritmo di Quine mc Cluskey"* che si trova in: Renato Grimaldi (a cura di), (1995), *Tecniche di ricerca sociale e computer*, Omega, Torino;

1995 - Autore e realizzatore della copertura simulativa di un modello di attore sociale denominato progetto *"EGO"* ideato e diretto dal Prof. Luciano Gallino (Sc. Pol.), mediante un programma per computer, in: P. Borgna (a cura di), (1995), *"Corpi in azione"*, Rosenberg & Sellier, Torino.

Referenze e riconoscimenti fiduciari

25.10.2018 – “**Attestazione di Lodevole servizio**” Rilasciata dal Direttore del Dipartimento della Sanità Pubblica e Pediatrica, Prof.ssa Annamaria CUFFINI;

25.10.2018 – “**Attestazione di Lodevole servizio**” Rilasciata dal Presidente del Corso di Studi “Igienista dentale” Prof. Francesco BASSI;

25.10.2018 – “**Attestazione di Lodevole servizio**” Rilasciata dal Presidente del Corso di Studi “Logopedista” Prof. Giovanni SUCCO;

25.10.2018 – “**Attestazione di Lodevole servizio**” Rilasciata dal Presidente del Corso di Studi “Tecniche Audioprotesiche” Prof. Roberto ALBERA (Già Direttore del Dipartimento di Scienze chirurgiche);

25.10.2018 – “**Attestazione di Lodevole servizio**” Rilasciata dal Presidente del Corso di Studi “Tecniche Audiometriche” Prof. Giancarlo PECORARI;

23.03.2009 - “Esperienza maturata in qualità di **Coordinatore dei Settori: Metodi e Progetti di Ricerca e Lauree Professioni Sanitarie-Amministrazione e Logistica**”. Dichiarazione Prot. N. 00023153 del Direttore S.C. Dr.ssa A. Esposito) AOU S. G. Battista di Torino;

29.04.2009 - **Rappresentante dell'AO in Consorzio Universitario C.U.E.A. su delega del DG**;

06.02.2006 - “**Riconoscimento di Competenza professionale specifica in Metodi e Progetti di Ricerca**” e “**Funzione di Coordinamento dei corsi di Informatica Aziendale**”. Dichiarazione Prot. N. 0006845 del Direttore S.C. Dr.ssa A. Esposito) AOU S. G. Battista di Torino;

31.07.2001 - “**Coordinamento dei “Corsi di Informatica Aziendali**”. Come da estratto del “Piano di Formazione 2001-2003 ASO S. Giovanni Battista di Torino”

12.04.2001 - “**Incarico di Responsabile di Settore “Ufficio Fondi Europei**” – Conferimento Prot. N. 0009245 – ASO San Giovanni Battista di Torino;

17.08.1998 - “**Riconoscimento di competenze Organizzative e di Coordinamento**” Dichiarazione Prot. N. 010660 – Commissario Dr. Mario LOMBARDO ASO San Giovanni Battista di Torino;

13.08.1998 - “**Riconoscimento della funzione di Capo Progetto su progetti organizzativi Aziendali**” Prot. N. 209/OSR rilasciata dal Responsabile Ufficio di Staff Organizzazione Sviluppo Risorse – ASO San Giovanni Battista di Torino;

Storico

27.03.2007 – 03.06.2009 **Coordinatore Amministrativo con Posizione Organizzativa “B” (DS4) “Responsabile Corsi di Laurea delle Profess. sanitarie Amministrazione e Logistica”** 17 collaboratori diretti e “Responsabile Settore metodi e progetti di ricerca” 2 collaboratori diretti. Responsabile dei Procedimenti Amministrativo-Gestionali in ordine al raggiungimento degli obiettivi
1) Razionalizzazione del Settore Lauree Professioni sanitarie; 2) Supporto gestionale, metodologico

e tracciabilità dei progetti di Ricerca Aziendali (431), tramite coordinamento interdipartimentale dei Responsabili di progetto per pertinenze gestionali/amministrative.

01.09.1990 – 01.09.1993 **Assistente Capo - FIAT Auto S.p.A. Direzione Tecnica – Programmazione – Pianificazione e Controllo 01/09/1990 – 01.09.1993**

3 Risorse Umane assegnate - Responsabile del sistema informativo e analisi di organizzazione interna **alle dirette dipendenze del Direttore Dr. Francesco Galletto**. Attività di benchmarking su progetti di pianificazione reticolare, Project management.

01.09.1988 – 01.09.1990 **Responsabile Centro Elaborazione Dati - CEAST S.p.A. -**

Responsabile dei Sistemi informativi (IBM S/36), del Controller costi di produzione, del Gestore del personale, Analisi organizzativa **alle dirette dipendenze dell'Amministratore delegato**; Progettazione del sistema di **controllo di gestione** per la **contabilità analitica**, Sviluppo in DBIII Plus ed implementazione. - Confor. Dich.ex artt. 46 e 47 DPR. 445/2000

1987 – 1988 EDP S.r.l **Sistemista Junior** – Progettazione CED, Acquisizione Mainframe.

1985 – 1987 Libera professione: **Agente Finanziario** Fininvest S.p.A - 1985 – 1987

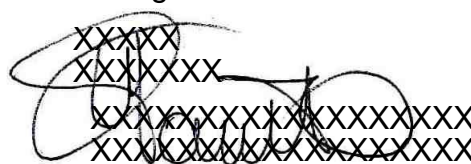
1985 – **Presidente Regionale e del Consiglio Nazionale Probiviri AOSTED**

1980 – 1985 **I.P.** USL 1-23 Torino

1979 – 1980 Servizio Militare E.I. - Congedato con il grado di **Sergente** Fanteria Alpina Btg Alpini Mondovì (CN); Assegnato ai Reparti di Riserva.

Torino, 15.02.2024

Marco Luigi PAULETTO



XXXXXX
XXXXXXXX
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX