

**Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà  
(art. 47 D.P.R. 445 del 28/12/2000)**

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome Stefano Musso  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 1974

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Giugno 2021 – presente**

Politecnico di Torino, C.so Duca degli Abruzzi 24, Torino – Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione (DIGEP), Centro ICELab@Polito, Centro CARS@Pollito  
Università

**Assegnista di ricerca**

Coordinamento tecnico-scientifico del laboratorio di mobilità facente capo al gruppo di ricerca UMLS (Urban Mobility and Logistics Systems) del Centro Interdipartimentale CARS@Polito.

- Supporto all'attività di ricerca del Centro Interdipartimentale.
- Gestione delle attività di ricerca facenti capo al gruppo UMLS.
- Coordinamento delle attività di ricerca delle diverse aree in ambito mobilità.
- Coordinamento ed organizzazione di eventi (workshop e convegni) all'interno del Centro Interdipartimentale.
- Attività volte a stimolare e favorire il trasferimento tecnologico dei prodotti e servizi sviluppati nell'ambito del Centro CARS@Polito.
- Collaborazione in progetti con aziende private (TIM, FCA-Stellantis, Amazon, Italdesign).
- Collaborazione con associazioni di categoria: MOBI (Mobility Open Blockchain Initiative), MOTUS-E (Associazione per la transizione verso la mobilità elettrica), SOSLog (Promozione di pratiche eco-sostenibili nell'ambito della logistica merci).
- Collaborazione in progetti europei H2020 (INCIT-EV, 5G-LOGINNOV, CONCORDIA).
- Collaborazione alla stesura di proposte progettuali per call nazionali ed europee.
- Supporto ad attività didattica per i corsi di Ricerca Operativa e Strategie dell'innovazione (Laurea in Ingegneria della Produzione Industriale).
- Supporto ad attività didattica per il corso di dottorato "LEAN STARTUP AND LEAN BUSINESS FOR INNOVATION MANAGEMENT".
- Mentor nell'ambito di challenge studentesche (CLIK).
- Tutoraggio di studenti e tesisti.

- Mentor per il progetto PID (Punto Impresa Digitale) della Camera di Commercio di Torino
- Digital Transformation Manager (CDO Piemonte).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **Giugno 2018 – Maggio 2021**

Politecnico di Torino, C.so Duca degli Abruzzi 24, Torino – Dipartimento di Automatica ed Informatica (DAUIN), Centro ICELab@Polito, Centro CARS@Polito  
Università

#### **Tecnologo**

Coordinamento tecnico-scientifico del laboratorio di mobilità facente capo al gruppo di ricerca UMLS (Urban Mobility and Logistics Systems) del Centro Interdipartimentale CARS@Polito.

- Supporto all'attività di ricerca del Centro Interdipartimentale.
- Gestione delle attività di ricerca facenti capo al gruppo UMLS.
- Coordinamento delle attività di ricerca delle diverse aree in ambito mobilità.
- Coordinamento ed organizzazione di eventi (workshop e convegni) all'interno del Centro Interdipartimentale.
- Attività volte a stimolare e favorire il trasferimento tecnologico dei prodotti e servizi sviluppati nell'ambito del Centro CARS@Polito.
- Collaborazione in progetti con aziende private (TIM, FCA-Stellantis, Amazon, Italdesign).
- Collaborazione con associazioni di categoria: MOBI (Mobility Open Blockchain Initiative), MOTUS-E (Associazione per la transizione verso la mobilità elettrica), SOSLog (Promozione di pratiche eco-sostenibili nell'ambito della logistica merci).
- Collaborazione in progetti europei H2020 (INCIT-EV, 5G-LOGINNOV).
- Collaborazione alla stesura di proposte progettuali per call nazionali ed europee.
- Supporto ad attività didattica per i corsi di Ricerca Operativa e Strategie dell'innovazione (Laurea in Ingegneria della Produzione Industriale).
- Mentor nell'ambito di challenge studentesche (CLIK).
- Tutoraggio di studenti e tesisti.
- Mentor per il progetto PID (Punto Impresa Digitale) della Camera di Commercio di Torino
- Digital Transformation Manager (CDO Piemonte).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **Febbraio 2016 – Maggio 2018**

Politecnico di Torino, C.so Duca degli Abruzzi 24, Torino – Dipartimento di Automatica ed Informatica (DAUIN), Centro ICELab@Polito  
Università

#### **Assegnista di ricerca**

- Coordinamento del gruppo di lavoro su Industry 4.0 e Smart City del Laboratorio ICELab@Polito - ICT for City Logistics and Enterprises
- Collaborazione/gestione (compresa la fase di redazione delle proposte) di progetti di ricerca europei (H2020) e nazionali.
- Collaborazione al progetto europeo Synchro-Net (H2020), nell'ambito della progettazione di una piattaforma volta ad incentivare l'utilizzo della multi-modalità come mezzo per rendere più efficiente e più eco-sostenibile il trasporto merci sul territorio europeo. Mansioni legate al business development, membro del Communication & Dissemination Working Group (CDWG), collaborazione al coordinamento dei partner tecnici del progetto.
- Collaborazione al progetto nazionale URBELOG, legato all'efficientamento ed alla definizione di politiche di pricing nell'ambito della logistica dell'ultimo miglio.
- Analisi delle potenzialità di applicazione del paradigma Impresa 4.0 al contesto delle PMI, con contatti con associazioni di imprese (CONFIMI, CDO) e con altre istituzioni

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

pubbliche (Comuni).

- Collaborazione all'Amazon Innovation Award ed al Turin Innovation Award, iniziative congiunte tra Politecnico di Torino, Università degli studi di Torino, Amazon e Città Metropolitana di Torino, con l'obiettivo di promuovere le idee innovative proposte da gruppi di studenti.
- Partecipazione, in collaborazione con TIM e nell'ambito dell'iniziativa Torino Living Lab, al progetto OpenAgorà, con l'obiettivo di sensibilizzare i cittadini verso tematiche ambientali e promuovere stili di vita e abitudini di spostamento eco-sostenibili.
- Collaborazione con Assologistica per il progetto SOSLog, con l'obiettivo di promuovere pratiche eco-sostenibili nell'ambito della logistica merci.
- Attività di tutoraggio di studenti e tesisti.
- Svolgimento di esercitazioni in aula ed attività didattica per i corsi di Ricerca Operativa (metodi e modelli di ottimizzazione combinatoria e simulazione) ed Etica professionale e relazioni industriali/Strategie aziendali (analisi e creazione di modelli di business e business development) per il Corso di Laurea in Ingegneria Della Produzione Industriale.
- Collaborazione alla creazione del Centro ICELab@Polito e del Centro Interdipartimentale UMLS.

#### **Maggio 2015 – Settembre 2015**

Istituto Superiore Mario Boella (ISMB), Via Pier Carlo Boggio 61, Torino

Ente di Ricerca

##### **Contratto di ricerca**

Collaborazione alla realizzazione di un progetto di ricerca nell'ambito del car-sharing con mansioni legate a

- analisi della letteratura;
- analisi dei modelli di business adottati dalle società operanti sul mercato;
- progettazione e somministrazione di un questionario sulle abitudini di spostamento dei cittadini;
- analisi dei risultati;
- reporting finale.

La ricerca, effettuata in collaborazione con il Politecnico di Torino, ha portato alla redazione di due articoli pubblicati su riviste di settore.

#### **Marzo 2004 – Aprile 2015**

BDS Business Development Services s.r.l., C.so Trapani 16, Torino

Società di consulenza aziendale in ambito Business Development

##### **Partner**

In qualità di **Partner** dell'azienda mi sono occupato dei contatti con le aziende clienti, ed in particolare con le figure apicali (Direttore Operazioni, Direttori Generali, Direttori Commerciali). L'esperienza in azienda mi ha portato nel corso degli anni a ricoprire ruoli diversi, con responsabilità crescente. Il ruolo da me principalmente ricoperto era di **Project Manager** di progetti legati al **Business Development, Customer Satisfaction and Customer Discovery** per il settore **Aereoportuale, Trasporti pubblici ed Automotive**. Inoltre, sono stato Responsabile del Sistema di Gestione della Qualità (normativa ISO 9001).

Nel corso degli anni la mia crescita professionale in azienda mi ha portato a contatto con tutti gli step del processo di gestione dei progetti:

- analisi di bandi di gara e relativi capitolati e redazione dei documenti per la partecipazione alla gara stessa;
- dimensionamento, selezione, valutazione ed organizzazione delle risorse umane necessarie per lo svolgimento delle attività on field;
- controllo qualitativo e quantitativo dell'avanzamento lavori;

- creazione e validazione di survey, analisi statistica dei dati e reporting avanzato degli stessi;
- ottimizzazione dei processi aziendali interni in termini di tempi e costi;
- applicazione di metodologie per la customer intelligence, finalizzate all'analisi del comportamento dell'utenza;
- applicazione di modelli di business alle realtà analizzate nell'ambito dei progetti;
- gestione di progetti multipli in parallelo;
- interfaccia verso il cliente (contatto, proposta di soluzioni, presentazione dei risultati);
- formazione delle risorse esterne allocate sui progetti;
- formazione e tutoraggio delle risorse interne allocate sui progetti;
- gestione diretta delle risorse (umane, tecnologiche ed infrastrutturali) necessarie ai progetti;
- coordinamento tra le diverse funzioni aziendali (consulenza, ICT, risorse umane, amministrazione) coinvolte nella gestione dei progetti.

In qualità di partner della società, sono stato coinvolto in attività amministrative/gestionali legate a predisposizione di budget, analisi del rispetto dei budget delle singole commesse, predisposizione e valutazione di piani di sviluppo strategico della società.

A far data dal 2007 ho ricoperto inoltre, per BDS s.r.l., il ruolo di Responsabile del Sistema di Gestione della Qualità ai fini della certificazione ISO 9001, con responsabilità legate a

- organizzazione delle procedure interne ed aggiornamento delle registrazioni;
- monitoraggio della soddisfazione del Cliente;
- categorizzazione e classificazione dei fornitori;
- analisi dei processi funzionali alla realizzazione del progetto;
- monitoraggio dei processi e predisposizione di azioni preventive e correttive per far fronte a criticità eventuali;
- conduzione di audit interni;
- affiancamento degli auditor esterni nel corso delle visite annuali (mantenimento del marchio).

Negli ultimi anni ho inoltre contribuito, in collaborazione con la divisione ICT della società, allo sviluppo dal punto di vista metodologico di uno strumento di **Business Intelligence** funzionale all'implementazione ed alla conduzione dei progetti.

Sono inoltre in possesso dei seguenti attestati

- attestato di tutor aziendale per risorse in apprendistato;
- attestato per addetto al primo soccorso;
- attestato per addetto anti incendio.

La collaborazione di BDS s.r.l. con il Politecnico di Torino mi ha inoltre permesso di prendere parte ad un progetto i cui risultati sono stati discussi al convegno EWGT 2013 (Meeting of the Euro Working Group on Transportation), con relativo articolo (Simulation of new policies for the baggage check in the security gates of the airports: the Logiscan case study) pubblicato su una rivista di settore (Procedia – Social and Behavioral Sciences 111, 2014).

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

2005

Esame di Stato per l'Abilitazione e l'Esercizio della professione di Ingegnere.

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### PRIMA LINGUA

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

1995 - 2004

Politecnico di Torino

Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale

Laurea in Ingegneria Gestionale (V.O.) indirizzo Logistica e Produzione

#### ITALIANO

#### INGLESE

Eccellente

Eccellente

Eccellente

Le esperienze lavorative maturate mi hanno portato a lavorare in ambienti caratterizzati dalla multidisciplinarietà e dalla condivisione di competenze. La gestione di team di risorse ha contribuito alla mia formazione personale, dandomi la possibilità di maturare le capacità organizzative necessarie alla gestione di progetti complessi.

L'esperienza in una società di piccole dimensioni mi ha inoltre permesso di entrare in contatto ed essere coinvolto in maniera diretta in tutti i processi: contatto con i potenziali clienti, analisi delle necessità, progettazione dei servizi di consulenza, gestione della fase esecutiva degli stessi e reporting al cliente.

Inoltre, l'essere stato partner di una società mi ha consentito di venire a contatto con le diverse tematiche legate alla gestione, all'amministrazione ed alla pianificazione strategica della stessa.

L'esperienza maturata nei recenti anni di lavoro presso il Politecnico di Torino ha contribuito allo sviluppo di un approccio maggiormente scientifico alle attività lavorative, a complemento dell'approccio maggiormente operativo maturato nelle esperienze pregresse.

Project management: interfaccia con clienti potenziali e acquisiti, pianificazione delle attività afferenti i singoli progetti, selezione, formazione ed organizzazione delle risorse (umane e tecnologiche) richieste dai progetti. Tali esperienze sono state acquisite nel corso della mia carriera lavorativa, prima in una società di consulenza e successivamente presso il Politecnico di Torino.

Amministrazione e gestione di un'azienda: analisi di bilanci, redazione di piani di budget e di business plan, gestione delle procedure amministrative legate ai progetti. Tali esperienze sono state acquisite nel corso della mia carriera lavorativa in una società di consulenza.

Implementazione e gestione di un sistema di qualità aziendale: conformità alle normative vigenti, redazione di rapporti, conduzione di audit, analisi delle non conformità e predisposizione di azioni preventive e correttive. Tali esperienze sono state acquisite nel corso della mia carriera lavorativa in una società di consulenza, in cui ho ricoperto il ruolo di Responsabile del Sistema di Gestione della Qualità.

Analisi e valutazione di modelli di business, sia a livello accademico (collaborazione all'interno dei corsi di laurea), sia a livello di valutazione di startup.

<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b> <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i></p>	<p>Ottima conoscenza della suite Microsoft Office 365; buona conoscenza di software statistici (SPSS) e di project management. Buona conoscenza di software per la Simulazione ad Eventi Discreti (Omnet++, Vensim).</p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE</b> <i>Musica, scrittura, disegno ecc.</i></p>	<p>Amante della musica, della lettura e della storia contemporanea.</p>
<p><b>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE</b> <i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	
<p><b>PATENTE O PATENTI</b></p>	<p>In possesso di patenti cat. A e B, automunito.</p>
<p><b>ULTERIORI INFORMAZIONI</b></p>	<p>Publicazioni:</p> <p>Perboli, G., Manfredi, A., Musso, S., Rosano, M. (2019). A Decentralized Marketplace for M2M Economy for Smart Cities. Proceedings - 2019 IEEE 28th International Conference on Enabling Technologies: Infrastructure for Collaborative Enterprises, WETICE 2019 8795416, pp. 27-30</p> <p>Riccardo Giusti, Chiara Iorfida, Yuanyuan Li, Daniele Manerba, Stefano Musso, Guido Perboli, Roberto Tadei, and Shuai Yuan (2019). Sustainable and De-Stressed International Supply Chains Through the SYNCHRO-NET Approach. Sustainability, vol. 11, n. 4, DOI: 10.3390/su11041083.</p> <p>G. Perboli, S. Musso and M. Rosano, "Blockchain in Logistics and Supply Chain: A Lean Approach for Designing Real-World Use Cases" in IEEE Access, vol. 6, pp. 62018-62028, 2018. doi: 10.1109/ACCESS.2018.2875782.</p> <p>Perboli, Guido and Musso, Stefano and Rosano, Mariangela and Tadei, Roberto and Godel, Moritz (2017). Synchro-Modality and Slow Steaming: New Business Perspectives in Freight Transportation. Sustainability, vol. 9, n. 10, DOI: 10.3390/su9101843.</p> <p>Guido Perboli and Francesco Ferrero and Stefano Musso and Andrea Vesco (2017). Business models and tariff simulation in car-sharing services. Transportation Research Part A: Policy and Practice, DOI: <a href="https://doi.org/10.1016/j.tra.2017.09.011">https://doi.org/10.1016/j.tra.2017.09.011</a>.</p> <p>A. De Marco and G. Mangano and G. Zenezini and A. C. Cagliano and G. Perboli and M. Rosano and S. Musso (2017). Business Modeling of a City Logistics ICT Platform. 2017 IEEE 41st Annual Computer Software and Applications Conference (COMPSAC), vol. 2, pp. 783-789, DOI: 10.1109/COMPSAC.2017.76.</p> <p>G. Perboli and B. Caroleo and S. Musso (2017). Car-Sharing: Current and Potential Members Behavior Analysis after the Introduction of the Service. 2017 IEEE 41st Annual Computer Software and Applications Conference (COMPSAC), vol. 2, pp. 771-776, DOI: 10.1109/COMPSAC.2017.82.</p> <p>Perboli G., Musso S., Perfetti F., Trapani P. (2014). Simulation of new policies for the baggage check in the security gates of the airports: the Logiscan case study. PROCEDIA: SOCIAL &amp; BEHAVIORAL SCIENCES, vol. 111, pp. 58-67, DOI: 10.1016/j.sbspro.2014.01.038.</p>

## ALLEGATI

Ai sensi dell'art. 47 del DPR 445 del 28.12.2000 dichiaro, sotto la mia responsabilità, che tutte le informazioni contenute nel presente curriculum corrispondono al vero.

Data, 14/02/2022

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Stefano Russo". The signature is written in a cursive style with a large, stylized initial 'S'.