

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ETTORE MARASCHI**
Indirizzo
Telefono
E-mail
Nazionalità Italiana

ATTIVITÀ DI CONSULENZA E FORMAZIONE

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|--|--|
| Date (da – a) | giugno 2017 – oggi |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | ChM.FAM s.r.l. Via – V. Vela, 38, Torino |
| • Tipo di azienda o settore | Business & Management Consulting |
| • Tipo di impiego | Presidente e Amministratore Delegato |
| • Principali mansioni e responsabilità | Business Process Solutions, Change Management, Supply Chain 4.0, Industry 4.0, Lean Production, Agile Manufacturing, Re-engineering organizzativo |
| | Interventi di consulenza organizzativa |
| | Progetti di ristrutturazione e sviluppo organizzativo |
| | Realizzazione di modelli organizzativi in logica lean production e azienda rete |
| | Progetti di Reingegnerizzazione ed Innovazione dei processi |
| | Realizzazione ed implementazione di sistemi di gestione di mappatura e di valutazione delle competenze per manager e figure professionali ed operai. |
| | Interventi di consulenza per la formazione |
| | Piani integrati di formazione per management |
| | Progettazione e gestione di Accademie Aziendali |
| Date (da – a) | 1990 – maggio 2017 |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | CONSULMAN Spa, Corso Orbassano 336 - Torino |
| • Tipo di azienda o settore | Consulenza organizzativa e formazione aziendale |
| • Tipo di impiego | Presidente e Amministratore Delegato |
| • Principali mansioni e responsabilità | Dal 1991 realizza e gestisce progetti di formazione e di consulenza rivolti a tutti i livelli aziendali, soprattutto nell'ambito dell'organizzazione, della logistica, della gestione della produzione, degli impianti e manutenzione e della gestione delle competenze: |
| | Interventi di consulenza organizzativa |
| | ➤ Progetti di ristrutturazione e sviluppo organizzativo |
| | ➤ Progetti operativi per il miglioramento della qualità |
| | ➤ Realizzazione di modelli organizzativi in logica lean production e azienda rete |
| | ➤ Progetti di <i>re-layout</i> finalizzati al miglioramento nella gestione dei flussi fisici |
| | ➤ Progettazione ed assistenza operativa alla ristrutturazione del sistema produttivo |
| | ➤ Progetti di riorganizzazione Supply Chain e miglioramento flussi logistici |
| | ➤ Consulenza e supporto operativo in progetti di Outsourcing |
| | ➤ Progetti di Mappatura, reingegnerizzazione ed innovazione di processi aziendali |
| | ➤ Progetto e sviluppo di sistemi di mappatura, sviluppo e valutazione delle competenze per manager, figure professionali ed operai. |

Interventi di consulenza per la formazione

- Piani integrati di formazione per management e quadri;
 - Programmi di crescita per personale operaio ed impiegatizio;
 - Piani di sviluppo delle Risorse Umane nelle Aree di Produzione e Progettazione;
 - Piani di sviluppo per dirigenti e quadri nell'avvio di Nuovi Stabilimenti;
 - Formazione per dirigenti e quadri in Italia e all'estero (Polonia, Cina, Turchia);
 - Sistemi di formazione professionale continua;
 - Formazione ed assistenza operativa *on the job* a quadri, figure professionali e operaie;
- Corsi e seminari istituzionali di formazione tecnico-gestionale a laureati e diplomati neoassunti, dirigenti e quadri.

Docenza a corsi e seminari per manager e quadri (temi prevalenti):

- Progettazione e sviluppo organizzativo
- Gestione per competenze
- Change management
- Comportamenti organizzativi
- Lean organization e lean production
- Sviluppo prodotto-processo
- Innovazione tecnologica
- Gestione della produzione
- Organizzazione del lavoro
- Gestione impianti e manutenzione
- Supply Chain Management
- Qualità del prodotto e del processo.

Progettazione, supporto metodologico, erogazione di:

- Corsi specifici per figure professionali
- Corsi di Formazione Formatori

Docenza a corsi per neolaureati neoassunti (area Sviluppo Prodotto e Produzione):

- Laureati Fiat Auto, Iveco, Magneti Marelli, New Holland, TNT.

Progettazione di corsi post universitari e relativa docenza (Enti Pubblici e Privati):

- Master sulla Qualità e Sicurezza
- Master di Organizzazione aziendale
- Master di Innovazione tecnologica
- Master di Logistica
- Master di Gestione della produzione.

Principali Referenze

-*Enti ed Istituti Pubblici e Privati:* A.P.I. (Associazione Piccole Industrie), Banco di Roma, C.P.V. - Camera di Commercio di Vicenza e Bergamo, C.E.E. – Comunità Economica Europea, Confcommercio, C.E.S.A. (Centro Europeo Studi Aziendali) Bologna, IASM – Istituto Assistenza Sviluppo Mezzogiorno, I.N.P.S. (Direzione Generale di Roma), Istituto Bancario San Paolo, Ministero dell'Interno, Ministero degli Affari Esteri, Ministero dell'Industria, Ordine dei Commercialisti di Trento e Bolzano, Regione Sarda, Unione Industriale di Bologna, Unione Industriale di Genova, Unione Industriale di Torino, Unione Industriale di Vicenza.

-*Aziende industriali:* A.M.P. Italia, Arcese, Astra Veicoli Industriali, Autotrade and Logistics, Azimut (nautica), B-Cube (logistica), BLG, BSL (logistica), Cagnasso, Cartiere Burgo, Ceva Logistics, Cobat (Consorzio Batterie), Cogolo, Comau Service, Consiglio dell'Unione Europea, CNH Case New Holland, Darna-Autoglass, DHL Express, DHL Freight, Europea Training Foundation, Fata Group, Ferrari, Ferrero (Industria dolciaria) FIASA, Fiat do Brazil, Fiat Auto Stabilimenti: Melfi, Rivalta, Pratola Serra, Termoli, Pomigliano, Mirafiori, Cassino; Fiat Auto India, Fiat Auto Poland; Fiat Powertrain, Hitachi, Fiat Iveco S.p.A., Fiat Lubrificanti, Fiat Sepin, FCA Fiat Chrysler Automobiles, Foggini, GE Avio, General Electric, Gesa, Global Value Services, Kuehne Nagel, Ilmed Impianti, Ilmed Magazzini, Ilmed Servizi, IMQ, Indesit Company, Isfor 2000, In.te.s.a., Isvor Knowledge System, I.SV.OR. (Istituto Sviluppo Organizzativo-Gruppo Fiat), Magneti Marelli, Mako S.p.A. - Turchia (Magneti Marelli/Gruppo KOC), Nanjing Motor Company-Cina (Fiat Iveco Cina), Piaggio, Piaggio Aero, Tecnes Consulting, Textron, TNT Arvil Joint Venture Arcese Bonzano, Tematrans (logistica), TNT Automotive Distribution, TNT Automotive Logistics, TNT Inbound Logistics, TNT Production Logistics, Tower Automotive Melfi, Tower Automotive Sud, Trenitalia, Gruppo Valeo, Villanova (logistica), Whirlpool, Zanussi Elettrodomestici, Zoppas Industries.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1979 - 1990
- Nome e indirizzo datore di lavoro A.T.S. (Società di Ingegneria) Advanced Technology Service – C.so Unione Sovietica - Torino
- Tipo di azienda o settore Società di Ingegneria
- Tipo di impiego Progettista, Capo Progetto ed infine Amministratore Delegato
- Principali mansioni e responsabilità **Interventi di consulenza per Aziende, Enti ed Istituti Pubblici e Privati**
 - Progetti e direzione lavori nel settore infrastrutture e manifatturiero in Italia ed all'estero (Filippine, Cina, Egitto, Angola e Turchia)
Principali clienti: Etas Kompass, Indesit, Wabco, Westinghouse, Agfa Gevaert, Fiat Auto, Iveco, Recchi, Regione Sarda, Regione Aosta, Unioni Industriali, Bologna (Società Teorema), I.A.S.M., C.E.S.A., Ministero degli Esteri, Consorzio delle Coop. di Ravenna, Consorzio delle Coop. Corum di Modena (1977 – 1986).
 - Consulenza e docenza, piani di sviluppo, gestione di progetti e analisi degli investimenti territoriali
Principali clienti: Ordine dei commercialisti di Trento e Bolzano (1994)
 - Fattibilità per lo sviluppo industriale di paesi emergenti
Principali clienti: Comunità Economia Europea (1986-1987)**Interventi di consulenza e formazione per Aziende industriali**
 - Consulenza per società operanti nel trattamento reflui industriali e nel settore conciaro
Principali clienti: Cogolo S.p.A. – Progetto di ristrutturazione (1987-1989), Pirelli (1977-1981)

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1976 - 1978
- Nome e indirizzo datore di lavoro ISTMAN - C.so Fiume, 11 - Torino
- Tipo di azienda o settore Istituto Manageriale
- Tipo di impiego Membro Istman e consulente area gestione industriale
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile del Laboratorio di Produzione
Principali clienti: I.T.A. Istituto tecniche aziendali (1978), Olivetti S.p.A., Gruppo Vitak Sole 24ore, Unione Industriale di Casale Monferrato.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1975 - 1979
- Nome e indirizzo datore di lavoro Studio Associato Iel – C.so Galileo Ferrarsi, 20 - Torino
- Tipo di azienda o settore Società di Consulenza
- Tipo di impiego Consulente aziendale e docente
- Principali mansioni e responsabilità Consulente aziendale e docente in corsi di formazione
Principali clienti: A.A.A. S.p.a. Alimentari Alto Adige (1975), Bertero (1975), Cassa di Risparmio di Torino (1976), Cristal-Art (1976), Eurobeton-Salorno (1975), Rotomec (1976), S.I.T.A.V. (1978)

ATTIVITÀ FORMATIVA ACCADEMICA E ALTRI INCARICHI

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 2016 – oggi
- Nome e indirizzo datore di lavoro Università di Torino- Dipartimento di Management
- Tipo di impiego Professore incaricato
- Principali mansioni e responsabilità Docente corso on line di: Fabbrica on Demand.
Docente corso in presenza di: Fabbrica on Demand

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da-a) 1978-Oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Politecnico Torino – C.so Duca degli Abruzzi, 24 - Torino
- Tipo di azienda o settore Politecnico – Università di Ingegneria
- Tipo di impiego Professore incaricato di ruolo
- Principali mansioni e responsabilità Docente ai corsi di: Impianti Meccanici, Logistica Industriale, Impianti Industriali e Sicurezza sul Lavoro, Programmazione della Produzione e Logistica. In dettaglio:
 - 1980 - oggi - Professore incaricato presso la I Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Torino ai corsi di Impianti Industriali, Impianti Industriali e Sicurezza sul Lavoro, Logistica Industriale e Programmazione della Produzione e Logistica:
 - 2012 - oggi - Impianti Industriali e Sicurezza sul Lavoro (Corso di Laurea in Ingegneria della Produzione)
 - 2010 – 2017 - Corso di Programmazione della Produzione e logistica (Corso di Laurea Magistrale In Ingegneria della Produzione Industriale e dell'Innovazione Tecnologica)
 - 2005 – 2011 Corso di Impianti Industriali (Corso di Laurea In Produzione Industriale To/Parigi)
 - 2001 – 2010 Corso di Logistica industriale (Corsi di Laurea in Ingegneria Elettronica e Laurea Specialistica in Ingegneria Meccanica)
 - 1978 – 1980 Docente al corso di Cultura in Organizzazione Aziendale
 - 1975 – 1978 Assistente incaricato di Impianti Meccanici, Istituto di Trasporti e Organizzazione Industriale del Politecnico di Torino; Assistente straordinario alla cattedra di Impianti Meccanici, Istituto di Trasporti e Organizzazione Industriale del Politecnico

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1997 - 2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **S.D.O.A. Scuola di Direzione e Organizzazione Aziendale** – Fond. Antonio Genovesi - Via G. Pellegrino, 19 - VIETRI SUL MARE (SA)
- Tipo di azienda o settore Scuola di Direzione e Organizzazione Aziendale
- Tipo di impiego Professore incaricato al Master di Organizzazione Aziendale
- Principali mansioni e responsabilità Docente area gestione della produzione, logistica, qualità

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1992 - 1996
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **UNIONCAMERE (CONFCOMMERCIO)** Via Appia Pignatelli - Roma
- Tipo di azienda o settore Istituto Guglielmo Tagliacarte
- Tipo di impiego Professore incaricato al Master di Organizzazione Aziendale
- Principali mansioni e responsabilità Docente al Master di Organizzazione Aziendale: Organizzazione e Pianificazione aziendale, Produzione e logistica.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1985-1995
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **C.U.O.A. (Consorzio Universitario per gli studi di Organizzazione Aziendale – Università di Padova)**
- Tipo di azienda o settore Università di Padova
- Tipo di impiego Professore incaricato ai corsi Master e seminari
- Principali mansioni e responsabilità Docente a: Master di Organizzazione Aziendale; Master di Innovazione Tecnologica e automazione industriale; seminario sull'innovazione tecnologica.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1980 - 1983

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
Principali mansioni e responsabilità

C.E.S.A. (Centro Europeo Studi Aziendali) – Bologna
Centro Europeo Studi Aziendali
Coordinatore e Professore incaricato
Docente Master Produzione

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
Principali mansioni e responsabilità

1978 - 1983

S. AMM.A Scuola di Amministrazione Aziendale – Torino
Scuola di Amministrazione Aziendale – Università di Torino
Responsabile Area Produzione, Materiali, Energia
Professore e coordinatore del Master di Organizzazione Aziendale
Docente dell'area Gestione della Produzione e Tecnologia.

ULTERIORI INCARICHI

Dal 2006 Consigliere SETI (Servizi e Terziario Innovativo) dell'Unione Industriale Torino.
Dal 2007 inserito nel gruppo di lavoro di Piccolindustria per le attività del Team sull'Innovazione, gestendo in tali ambiti iniziative e workshop per imprenditori e cicli di seminari sull'Innovazione per associati.
Dal 2014 Docente accreditato presso la Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri per l'erogazione di corsi con conferimento di CFP (Crediti Formativi Professionali) per i corsi:

- "Generare opportunità con la Logistica"
- "Gestire complessità e cambiamento"
- "La figura dell'ingegnere e i comportamenti per il successo"
- "Decision Making: teoria e tecniche"
- "Supply Chain 4.0"

Dal 2016 Docente presso Scuola INFORELEA per i corsi Industry 4.0.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
• Qualifica conseguita

1980
Università di Manchester – Inghilterra
Formazione Formatori
I.T.P. (International Teachers Program)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istituto di istruzione
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
• Qualifica conseguita

1966 - 1973
Politecnico di Torino
Corso di laurea in Ingegneria Meccanica
Laurea in Ingegneria Meccanica

PRIMA LINGUA **Italiano**
ALTRE LINGUE **Inglese e Tedesco**

CAPACITÀ, COMPETENZE E ULTERIORI INFORMAZIONI

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Capacità di leadership, di lavoro di gruppo, di comunicazione, di negoziazione, di gestione delle persone, decisionale.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Capacità di pianificazione, di iniziativa, di project management, di concettualizzazione, orientamento al risultato, di gestione del tempo.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE.	Capacità di progettazione e gestione impianti industriali, di logistica integrata e operativa, pianificazione e gestione aziendale, strategie politiche di produzione, organizzazione e gestione sistema logistico produttivo, gestione innovazione tecnologica.
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE	Capacità di utilizzo del sistema Windows e dei principali applicativi Capacità di utilizzo Internet e Posta Elettronica
PATENTE O PATENTI	Patente di circolazione tipo B
ULTERIORI INFORMAZIONI	
ALLEGATI	Libri, pubblicazioni e articoli; materiali didattici originali; ricerche; congressi, concorsi e seminari; dettaglio referenze

Data 27/05/2019

-