

# PAOLO PAGELLA

<https://it.linkedin.com/in/paolopagella>

Cellulare: +39 (340) 376 6559

e-mail: [paolo.pagella@gmail.com](mailto:paolo.pagella@gmail.com)

Executive con esperienza di alta direzione e significative competenze nel settore delle fonti energetiche rinnovabili e dell'ICT, appassionato di sostenibilità e innovazione e con un approccio fortemente imprenditoriale.

## COMPETENZE MANAGERIALI

- ✓ **Sostenibilità:** 15 anni di esperienza complessiva (fonti energetiche rinnovabili, efficienza energetica, gestione dei rifiuti, economia circolare, *Sustainable Development Goals*, ...).
- ✓ **Imprenditorialità, Innovation Management e Business Mentoring:** ~ 8 anni di esperienza nell'ambito di start-up, anche come Mentore e *Business Angel*. Iscritto al Registro Nazionale degli Innovation Manager istituito dal Ministero per lo Sviluppo Economico. Innovation Management Systems (ISO 56002).
- ✓ **Leadership, motivazione, team building:** gestione efficace di gruppi inter-funzionali e internazionali all'interno di aziende e partneriati.
- ✓ **Business Modelling e Planning:** analisi e pianificazione di business nel settore industriale e dei servizi, inclusi piani di ristrutturazione aziendale e finanziaria.
- ✓ **Program Management:** gestione di programmi anche intra-aziendali e di finanza agevolata.
- ✓ **Project Financing:** strutturazione di operazioni di *project financing* di impianti alimentati da Fonti Energetiche Rinnovabili e negoziazione con primarie banche e società di leasing.
- ✓ **Marketing e Business Development:** pianificazione e implementazione di piani di marketing e sviluppo del mercato; definizione di accordi strategici con Istituzioni pubbliche; negoziazione di contratti commerciali e di partnership internazionali.
- ✓ **Technology Transfer & Training:** comunicazione istituzionale con enti di ricerca, raccolta di risultati da ricerca pre-competitiva, sviluppo di corsi di alta formazione post-laurea e professionalizzanti a partire dall'identificazione dei bisogni.

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

**AMIAT S.P.A. (GRUPPO IREN), Torino**

dal 2017

**Membro del Consiglio di Amministrazione**

*AMIAT (Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino; ~200 M€ di fatturato) è la società per azioni del Gruppo IREN che da oltre quarant'anni gestisce e eroga in modo integrato i servizi di igiene del suolo, raccolta e smaltimento rifiuti della città di Torino. IREN (~3,2 B€ di fatturato) è una delle più importanti multi-utility italiane e opera nei settori dell'energia elettrica, del gas, dell'energia termica per teleriscaldamento, della gestione dei servizi idrici integrati, dei servizi ambientali, e dei servizi tecnologici.*

**YOURGROUP, Torino - Roma**

dal 2021

**Partner – Membro delle practice Energia, Sostenibilità, Scale-up, M&A e Internazionalizzazione**

*YOURgroup è la prima società di advisory operativa C-level secondo il modello di "Fractional Executive".*

- Elaborazione del piano strategico di una Energy Service Company.

**EUROPEAN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT, Londra**

dal 2020

**Senior International Adviser**

*La Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS) è un'istituzione finanziaria internazionale che opera come banca di investimento multilaterale per lo sviluppo promuovendo le economie di mercato.*

- Responsabile della revisione e miglioramento dell'organizzazione, dell'innovazione del portafoglio servizi e dello sviluppo strategico internazionale per un importante cliente rumeno operante nel settore della gestione dei rifiuti (Responsabilità Estesa del Produttore).

**NOVARECKON, Novara - Bruxelles**

dal 2019

**Senior Business Development Advisor e Innovation Manager**

*Novareckon è uno spin-off universitario che fornisce servizi di trasferimento tecnologico, assistenza tecnica e gestione dei programmi in contesti di R&S e innovazione a società, enti pubblici, centri di ricerca nazionali e internazionali e organizzazioni senza scopo di lucro.*

- Organizzatore e *business modeller/developer* di un progetto in partenariato, finanziato dall'Agenzia Spaziale Europea, volto a supportare le organizzazioni sanitarie, gli enti di intervento e i decisori politici nell'affrontare e prevenire le epidemie di Covid-19 attraverso algoritmi di *machine learning* alimentati anche da dati satellitari.

**APRIAMBIENTE, Roma**

2011 - 2017

**Senior Partner, Presidente e Amministratore Delegato**

*Società di consulenza nei settori dell'energia, dell'ambiente e dello sviluppo sostenibile per clienti privati, autorità pubbliche e Istituzioni Finanziarie Internazionali quali la Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS), per la quale ha svolto una serie di valutazioni del potenziale di investimento nell'ambito della sostenibilità energetica nei Paesi dei Balcani occidentali, Turchia, Bielorussia, Repubblica del Kirghizistan e Tunisia.*

- Ho sviluppato partnership internazionali con altre società di consulenza e di ingegneria per rafforzare il posizionamento e ampliare l'ambito di attività sia geograficamente che verso altre Istituzioni Finanziarie Internazionali.
- Durante il mio mandato l'azienda ha svolto:
  - per la BERS: valutazione del potenziale di investimento nell'ambito della sostenibilità energetica in Tunisia; contratto quadro per il *policy dialogue* in materia regolatoria sul tema dell'efficienza energetica nel Mediterraneo meridionale e orientale (Marocco, Tunisia, Egitto e Giordania).
  - nel settore pubblico: incarichi di assistenza tecnica e consulenza per il Parlamento Europeo, Ministero dell'Ambiente, Ministero dell'Università, Regione Abruzzo.
  - nel settore privato: strutturazione finanziaria di progetti relativi a fonti energetiche rinnovabili (solare, biomassa, ...) e di ESCo; ristrutturazione finanziaria e supporto all'internazionalizzazione per un *EPC contractor* italiano.

- SOLAR INVESTMENT GROUP**, Milano 2009 - 2011  
**Partner Fondatore e Direttore - Vice-Presidente e Amministratore Delegato della management company**  
*Fondo privato da 32 M€ che ha investito in impianti fotovoltaici (tipicamente da 1 MW) in Italia secondo una logica di project financing: nel 2010 sono stati realizzati 27 MW, che hanno beneficiato della tariffa incentivante del "Secondo Conto Energia".*
- Co-sviluppo della strutturazione complessiva e della impostazione strategica d'investimento del fondo.
  - Coordinamento dell'intero processo di avvio dell'operatività in termini di selezione di partner e progetti, modellizzazione finanziaria, negoziazione dei contratti EPC/O&M e di finanziamento.
- BABCOCK & BROWN**, Milano 2006 - 2008  
**Program Director**  
*Società internazionale di investimento e consulenza, quotata alla Borsa Australiana, specializzata in finanza strutturata.*
- Definizione e implementazione di un accordo quadro con la Provincia di Benevento per la realizzazione del più grande impianto fotovoltaico e del primo stabilimento per la produzione di moduli fotovoltaici a film sottile in Italia (investimento complessivo previsto: ~ 170 M€, di cui ~ 40 M€ di sovvenzione pubblica):
    - sviluppo del business plan complessivo;
    - definizione di partnership internazionali tecnologiche e commerciali.
  - Valutazione di opportunità di investimento nel settore delle energie rinnovabili.
- WIMAXTOP**, Milano 2006  
**Program Manager**  
*Azienda di servizi wireless in competizione per l'assegnazione di frequenze secondo lo standard WiMAX.*
- Pianificazione e coordinamento dell'avvio aziendale; supporto alla raccolta di fondi.
  - Selezione di tecnologie e partner.
  - Definizione di accordi con le autorità locali.
  - Partecipazione all'asta nazionale per l'assegnazione delle frequenze e delle licenze per i servizi di telecomunicazione basati sulla tecnologia WiMAX.
- DYNAMIC FUN**, Roma, Torino 2005  
**Business Development Director**  
*Azienda di tecnologie wireless all'avanguardia per progetti di intrattenimento e business.*
- Sviluppo di partnership commerciali e tecnologiche per servizi e attività di sviluppo business verso clienti finali in vari settori di business, marketing e intrattenimento.
- ASG (ADVANCED SOFTWARE GROUP)**, Roma 2004  
**Marketing Manager**  
*Azienda IT leader nel settore della gestione elettronica dei documenti.*
- Sviluppo del portafoglio di prodotti e servizi, delle partnership, della strategia e delle attività di comunicazione della società (telemarketing, pubblicità, gestione dei media).
- TV FILES**, Roma 2001 – 2003  
**Sr. Product and Business Development Manager**  
*Fornitore di servizi di distribuzione di contenuti multimediali a banda larga basati su una piattaforma HW/SW proprietaria di tipo IP multicast.*
- Definizione e implementazione di partnership commerciali e tecnologiche a livello nazionale e europeo, di canali di vendita e di nuovi modelli di business relativi a tecnologie e mercati della convergenza dei media.
  - Coordinamento dell'unità di Product Marketing (definizione dei servizi, benchmarking e analisi della concorrenza a livello europeo, analisi economica e di posizionamento).
- 12 SNAP ITALY**, Roma 2000 – 2001  
**Business Development Manager**  
*Azienda pioniera nei settori del mobile marketing e commerce.*
- Sviluppo, implementazione e gestione di partnership commerciali per il *mobile commerce*.
  - Analisi di potenziali partner e dei loro prodotti (elettronica di consumo, moda, viaggi e tempo libero) in termini di opportunità del mercato di riferimento dell'azienda, definizione di modelli di business e accordi commerciali a livello di alta direzione.
- TELECOM ITALIA**, Roma 1999 – 2000  
**Sales Manager**
- Responsabilità commerciale su alcuni Clienti Top, incluso il Comune di Roma e le società di servizi partecipate.
- Systems Engineer** 1995 – 1998
- Progettazione di reti TCP/IP; supporto tecnico e formazione delle forze di vendita. *Focal Point* per la linea di servizio ASP.

## ALTRE ESPERIENZE

- **Business Mentoring:** membro fondatore del Consiglio Direttivo e del gruppo-guida di Mentori e *Business Angels* di *SAMBA* (S. Anna Milky Business Angels - [www.sambanet.it](http://www.sambanet.it) -), un innovativo incubatore di imprese allo stadio *seed* e *start-up* basato sulla rete di ex-allievi della *Scuola S. Anna*.
- **Consulenza:**
  - Valutazione e ristrutturazione organizzativa, sviluppo del piano economico-finanziario di un'azienda multinazionale italiana nel settore dei dispositivi per la TV digitale, finalizzato alla quotazione in Borsa.
  - Definizione e sviluppo del piano economico-finanziario di un'impresa di trasporto multi-modale destinata a beneficiare di un finanziamento governativo.
- **Fellowship:** dal 2020, *Research Fellow & Responsible of Sustainability Programme* presso l'Istituto Universitario di Studi Europei ([www.iuse.it](http://www.iuse.it)), istituto di ricerca e alta formazione partecipato dalla Università di Torino, l'Università del Piemonte Orientale e con collaborazioni stabili con vari Enti e Agenzie delle Nazioni Unite e dell'Unione Europea.
- **Didattica:**
  - Docente ai Master sulle Fonti Energetiche Rinnovabili organizzati da Il Sole 24 Ore (2010) e da IPSOA (2012).
  - Tutor in materie economiche, Università Telematica San Raffaele (2019 -).
  - Membro del comitato scientifico e docente del Master in Alto Apprendistato per *Innovation Design Manager and Data Driven Business Transformation* dell'Università di Torino.
- **Volontariato:**
  - **GSSEP - Global Sustainable Social Energy Program:** la missione di GSSEP ([www.gssep.com](http://www.gssep.com)) è quella di diffondere una nuova cultura della sostenibilità e, attraverso le sue attività, negoziare accordi-quadro con i paesi emergenti e i governi per facilitare gli investimenti su larga scala nei settori energetico e alimentare, combinati con quello delle infrastrutture, favorendo la creazione di posti di lavoro, l'assistenza sociale, l'educazione dei bambini e l'emancipazione femminile.
  - **NEXT - Nuova Economia per Tutti:** NEXT ([www.nexteconomia.org](http://www.nexteconomia.org)) è un'associazione della società civile che vuole portare all'interno delle aziende l'attenzione alla dignità dell'uomo e alla tutela dell'ambiente per contribuire a promuovere un futuro di giustizia e felicità.

## FORMAZIONE

<b>EXECUTIVE DOCTORATE OF BUSINESS ADMINISTRATION (DBA)</b> <i>Grenoble École de Management</i> ( <a href="http://www.grenoble-em.com">www.grenoble-em.com</a> ) <i>Scuola Superiore S. Anna</i> Area di ricerca: innovazione finanziaria per lo sviluppo sostenibile.	2014 - (attualmente sospeso) Grenoble Pisa
<b>SUMMER SCHOOL ON SUSTAINABLE DEVELOPMENT</b> <i>Università degli Studi e ASviS</i>	2018 Siena
<b>MASTER IN COMPLEX ACTIONS</b> SISSA ( <a href="http://www.sissa.it">www.sissa.it</a> ) – <i>Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati</i> Programma di formazione all'imprenditorialità tecnologica nei settori di avanguardia scientifica ( <a href="http://www.mca.sissa.it">www.mca.sissa.it</a> ).	2015 Trieste
<b>EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT DELL'INNOVAZIONE E DEI SERVIZI</b> SIAF – <i>Scuola Internazionale di Alta Formazione</i> ( <a href="http://www.siafvolterra.it">www.siafvolterra.it</a> )	2008 Volterra
<b>MASTER IN NETWORKING</b> <i>Scuola Superiore Guglielmo Reiss Romoli</i> ( <a href="http://www.reissromoli.com">www.reissromoli.com</a> ) e CEFRIEL ( <a href="http://www.cefriel.it">www.cefriel.it</a> ). Tesi su groupware e sicurezza informatica.	1996 L'Aquila, Milano
<b>LAUREA IN INGEGNERIA ELETTRONICA - INDIRIZZO TELECOMUNICAZIONI (VOTO 110/110)</b> <i>Università degli Studi e Scuola Superiore S. Anna</i> ( <a href="http://www.santannapisa.it">www.santannapisa.it</a> ) Tesi di laurea sulle reti neurali per la previsione dell'andamento dei mercati finanziari.	1995 Pisa

## ALTRE INFORMAZIONI

### RICONOSCIMENTI:

- Vincitore del concorso nazionale di ammissione (5 anni di borsa di studio onnicomprensiva) alla Scuola Superiore S. Anna.

### ASSOCIAZIONI:

- Associazione *ex Allievi della Scuola Superiore S. Anna di Pisa*.
- Associazione *Alumni della Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (SISSA)* di Trieste.
- *SPIN SYSTEM*, un'associazione con sede a Bruxelles volta a promuovere e migliorare la ricerca collaborativa su soluzioni e processi innovativi tra i suoi membri (ricercatori, società private, università e centri di ricerca, organizzazioni senza scopo di lucro), al fine di sfruttare al meglio le opportunità offerte dal potenziale inespresso del mercato unico e dai finanziamenti europei per la ricerca.
- *International Council for Circular Economy*

### LINGUE STRANIERE:

- English: fluente.
- French: buono.
- Spanish: elementare.

### PUBBLICAZIONI:

- Libro (capitolo 15) "Energia sostenibile e fonti rinnovabili", ed. IPSOA (Wolters Kluwer Group).
- Rapporto del Parlamento Europeo (co-autore) "Adriatic and Ionian Region: Socio-Economic Analysis and Assessment of Transport and Energy Links":  
[http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2015/563401/IPOL\\_STU\(2015\)563401\\_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2015/563401/IPOL_STU(2015)563401_EN.pdf)
- Libro (capitolo sulle tematiche finanziarie) sulla Economia Circolare, ed. Edizioni Ambiente (pubblicazione fine 2021).

## ALTRI CORSI

### **SOSTENIBILITÀ**

<b>SOLID WASTE MANAGEMENT</b> <i>The World Bank Group</i>	2020
<b>ENERGY SECTOR STRATEGIES TO SUPPORT GREEN GROWTH</b> <i>The World Bank Group</i>	2020
<b>MUNICIPAL SOLID WASTE MANAGEMENT IN DEVELOPING COUNTRIES</b> <i>École Polytechnique Fédérale de Lausanne</i>	2019
<b>WASTE TO ENERGY CONVERSION</b> <i>Indian Institute of Technology</i>	2018
<b>HOW TO ACHIEVE THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS</b> <i>United Nations SDG Academy - Columbia University</i>	2018
<b>TECH FOR GOOD: THE ROLE OF ICT IN ACHIEVING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS</b> <i>United Nations SDG Academy - Columbia University</i>	2018
<b>WASTE MANAGEMENT AND CRITICAL RAW MATERIALS</b> <i>Delft Technical University</i>	2018
<b>CIRCULAR ECONOMY: AN INTRODUCTION</b> <i>Delft Technical University</i>	2018
<b>NEW ENERGY TECHNOLOGIES: ENERGY TRANSITION AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT</b> <i>Grenoble École de Management</i>	2017
<b>BIG DATA AND THE ENVIRONMENT</b> <i>University of Reading</i>	2017
<b>WASTE COLLECTION AND TRANSPORTATION</b> <i>Turku University</i>	2017
<b>IMPRENDITORIA, STRATEGIA E INNOVAZIONE</b>	2020
<b>MANAGING INNOVATION</b> <i>LUISS University</i>	
<b>INDUSTRY 4.0 INNOVATION BOOTCAMP</b> <i>Sant'Anna School of Advanced Studies</i>	2019
<b>INDUSTRY 4.0: HOW TO REVOLUTIONISE YOUR BUSINESS</b> <i>The Hong Kong Polytechnic University</i>	2017
<b>STARTING A BUSINESS: VISION AND OPPORTUNITY</b> <i>University of Leeds</i>	2016
<b>STRATEGY</b> <i>Politecnico di Milano</i>	2016
<b>STRATEGIC MANAGEMENT</b> <i>Open Training Institute</i>	2016
<b>BUILDING A BUSINESS</b> <i>Oxford University</i>	2016
<b>DEVELOPING INNOVATIVE IDEAS FOR NEW COMPANIES: THE FIRST STEP IN ENTREPRENEURSHIP</b> <i>University of Maryland</i>	2015
<b>ROADMAP TO THE ENTREPRENEURIAL MINDSET AND TOOLKIT</b> <i>SKEMA Business School</i>	2015
<b>WHAT IS YOUR BIG IDEA</b> <i>University of North Carolina</i>	2015
<b>EXECUTIVE MASTER IN BUSINESS MANAGEMENT</b> <i>Il Sole 24 Ore Business School School</i>	2007 - 2012
<b>FINANZA</b>	
<b>FINANCING AND INVESTING IN INFRASTRUCTURE</b> <i>Università Bocconi</i>	2019
<b>PRIVATE EQUITY AND VENTURE CAPITAL</b> <i>Università Bocconi</i>	2019
<b>UNLOCKING INVESTMENT AND FINANCE IN EMERGING MARKETS AND DEVELOPING ECONOMIES (EMDES)</b> <i>The World Bank Group</i>	2019
<b>ADVANCED MASTER IN EUROPEAN PROJECT MANAGEMENT</b> <i>Lifelearning</i>	2019
<b>DIAGNOSING THE FINANCIAL HEALTH OF A BUSINESS</b> <i>Macquaire Graduate School</i>	2018
<b>CORSI SU PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS (PPP) E FINANZA DI SVILUPPO</b> <i>The World Bank Group</i>	2015

